

# БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

№6 (437) 29 января 1998 года

четверг

## СУДЫ

## КОГДА ФАРС — НАЦИОНАЛЬНАЯ ТРАГЕДИЯ

27 января закончились прения по делу журналистов Общественного российского телевидения. По приговору Омского суда Павел Шеремет получил два года лишения свободы условно, а Дмитрий Завадский — полтора года условно. Именно в то время, когда в правительственной резиденции «Заславль-2» президент Беларуси рассказывал цветущей российской журналистике о том, что в «его стране» со свободой слова и в целом с соблюдением прав человека все нормально, в Омске за щита не оставила камня на камне от государственного обвинения в адрес Шеремета и Завадского.

стр. 3

## НЕФТЯНАЯ ИМПЕРИЯ: СХВАТКА У ТРОНА

Казалось бы, пора привыкнуть к тому, что в Беларуси нормой являются совершенно невозможные события. Однако то, что происходит с нашей страной и вокруг нее в последние два-три месяца, вероятно, очень скоро превзойдет по своему значению и размаху все то, что вызывало изумление и недоумение мировой общественности предыдущие три с половиной года. Все дело в новых возможностях, которые открылись для Минска на Востоке в связи с очередным витком крупных политических трансформаций в России. Наиболее очевидны эти трансформации на уровне процессов, охвативших российский ТЭК.

стр. 7-10

## OFFSHORE WITH CONFIDENCE

**Безналоговые компании** по всему миру  
**Счета** в надежных банках  
**Бесплатные консультации** по ведению бизнеса с помощью оффшорных компаний

Информация по телефону в Минске: (017) 268 73 19

**DCA**

## «ЧЕТВЕРТАЯ ВЛАСТЬ» В ГОСТЯХ У ЕДИНСТВЕННОЙ

Юрий ДРАКОХРУСТ, Ольга ТОМАШЕВСКАЯ

Визит в Минск руководителей самых влиятельных российских СМИ и «акул» медиа-бизнеса Бориса Березовского и Владимира Гусинского оказался окутанным покровом тайны. Российские гости были максимально изолированы от нежелательных контактов: все встречи проводились в загородной резиденции «Заславль».



Некоторые из участников встречи в Заславле

титанические усилия, чтобы ее изменить.

Попробуем ответить на вопрос, для чего чуть ли не все гранды российских СМИ прибыли в Минск и о чем они говорили с президентом Лукашенко за закрытыми дверями. Пока об этих посиделках имеется весьма скудная информация, и вряд ли она станет существенно более полной впоследствии. Однако даже на основании имеющихся данных можно сделать некоторые выводы или хотя бы правдоподобные предположения.

На прошлой неделе в Москве был подписан договор о создании союзной телерадиокомпания. Судя по всему, это будет не выморочный «Мир», а полноценный телеканал с приличными информационными и финансовыми возможностями. Интерес российских телекомпаний к такому лакомому куску вполне естествен. Но если бы судьба новой телекомпании стала единственной темой для обсуждения, то зачем было приглашать на встречу руководи-

телей агентств и газет, интересы которых от этой темы весьма далеки. А деликатные вопросы в присутствии посторонних обсуждать не принято.

И в прошлом отношении некоторых российских журналистов и политиков к Александру Лукашенко, бывало, претерпевало неожиданные изменения. Поэтому имеет право на существование вариант под названием «подкуп», причем подкуп по чину и по интересам: кому — презренный металл, кому — акции интересных белорусских компаний. Исключать такую версию в принципе нельзя, но формат встречи уж больно неудобный. Вы можете себе представить, что сидят к комнате 25 человек, отнюдь не родня друг другу, а один им публично раздает «подарки»? Весьма сомнительно.

Третий вариант называется «интеграция». Как мы уже говорили выше, трудно подкупить большую компанию очень разных людей, предлагая им разные платы. Но можно подкупить, предлагая в каком-то смысле единую

плату — предлагая одинаковые, но весьма выгодные условия. Развивалась ли беседа в Заславле в таком русле — ответ на этот вопрос зависит от того, насколько руководители российских масс-медиа заинтересованы в белорусском информационном рынке. И насколько известно, этот интерес достаточно ограничен.

Четвертый вариант основан на предположении, что Борис Ельцин управляет российскими масс-медиа примерно так же, как президент Лукашенко — «Советской Белоруссией» и БТ. То есть не теми же методами, но с той же эффективностью. История с изгнанием Игоря Голембиовского из «Известий» показывает, что российские СМИ весьма существенно зависят от «денежных мешков», а «мешки», в свою очередь, — от российской власти. Если сбывалась вековая мечта Александра Лукашенко и грозное слово из Кремля действительно прозвучало, то тогда мы получаем вариант под названием «капитуляция». Есть некоторые факторы, косвенно говорящие в его пользу. Позиции Анатолия Чубайса — главного «доброжелателя» белорусского президента в Москве — существенно ослабли, последний саммит «двойки» прошел в обстановке умирения и взаимной приязни. К тому же в атмосфере сугубой секретности, в которой проходила встреча в Заславле, подписывать капитуляцию все же не так обидно.

Последнему варианту можно дать название «мужской разговор». Несколько месяцев назад Борис Ельцин уже высказывался в том смысле, что Александру Лукашенко следовало бы помириться с российскими СМИ. А в этом году, возможно, предложил: «Что вы, Александр Григорьевич, мне на них жалуетесь? Вы их пригласите к себе всех, даже самых противных, поговорите по-мужски, выясните, какие у них к вам претензии, выскажите свои. Может, до чего и договоритесь».

Подтверждением такого сценария является подчеркнуто неофициальный характер беседы: Борис Березовский был на встрече в самом деле без галстука. Кроме того, подобная акция вполне в стиле белорусского президента, который уверен, что своим обаянием и харизмой способен лично убедить кого угодно в чем угодно. Причем, в этом случае, даже если участники встречи матерно обложили друг друга и разехались, они извлекли из нее определенную пользу. Президент Лукашенко доказал, что привержен свободе слова, по крайней мере, в соседней братской стране. Ну, и российской «четвертой власти» тоже не повредит беседа с белорусской единственной.

Впрочем, в жизни редко реализуются чистые варианты. Скорее всего, на встрече в Заславле было всего понемножку.

### СП «БРАЙАН КЕЙН и КО»

Информационные услуги по иммиграции в США и Канаду (ускоренный вариант)

Льготы имеют программисты, научные работники, бизнесмены, инвесторы, работники искусства, художники.

Дела клиентов ведет американская адвокатская контора

**BERGER & EISS**

Помощь в оформлении документов для участия в иммиграционной лотерее виз-GRREEN CARD

Тел. (017) 210-07-40 т./факс (017) 210-07-41 в г. Гродно: т./факс (0152) 44-31-57

### I.O.S. INTERNATIONAL OFFSHORE SERVICES



ГАРАНТИЯ ЗАПАДНОГО КАЧЕСТВА

**КОНФИДЕНЦИАЛЬНО**

РИГА: (0137) 216964 Консультации (0172) 260961 (0172) 104173 В МИНСКЕ (0172) 260962 (0172) 104174

Управление АК Белпромстройбанка по Гомельской области

рассмотрит предложения заинтересованных лиц

по уступке банком права требования по кредитному долгу ОАО «Westrey-Корал».

Обеспечение уступаемых требований — залог единого имущественного комплекса как объекта права.

Тел.: (0232) 53-87-01 Факс: (0232) 53-54-93

## АО «СКВИРЕЛ СТРОЙ» приглашает на работу АРХИТЕКТОРА-ДИЗАЙНЕРА

Сфера деятельности предприятия — импорт и продажа облицовочной плитки. Требования к претендентам:

Возраст до 35 лет. Высшее образование в области строительства, желателен опыт работы с современными облицовочными материалами. Коммуникабельность. Знание специализированного программного обеспечения. Разговорный английский.

Запись на собеседование и заполнение анкет осуществляется по телефонам в г. Минск: 222-45-13, 276-92-37 в течение 10 рабочих дней с момента публикации объявления с 16 до 17 часов.

### IMMIGRATION "Your bridge to the west"

ИММИГРАЦИЯ В КАНАДУ

для программистов, инженеров, научных работников, технологов и т.д. Помощь в поиске работы.

ИММИГРАЦИЯ В США

для инвесторов, бизнесменов и лиц с выдающимися способностями.

Звоните в Минск: (017) 236 55 17 факс (017) 229 00 01 звоните в Москву: (095) 246 48 42 факс (095) 246 14 32

Американская юридическая фирма WHITE & ASSOCIATES



ПРОЕКТЫ

## «ФОРД-ЮНИОН»: НАЕДИНЕ С РОССИЙСКИМ РЫНКОМ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

Как сообщили «БДГ» в пресс-службе ЗАО «Форд-Юнион», с момента пуска завода 31 июля 1997 года и до конца прошлого года было собрано 1200 автомобилей — 100 единиц «Форд эскорт» и 200 микроавтобусов «Форд транзит».

Несмотря на то, что подавляющее большинство произведенных в прошлом году автомобилей отправлено на российский рынок, в 1997 году ЗАО «Форд-Юнион» не производило регулярных поставок российским дилерам компании. Последние располагали необходимым количеством автомобилей, поставленных им для продажи в России европейскими заводами американской фирмы (например, из Польши). По данным пресс-центра ЗАО «Форд-Юнион», в прошлом году по сравнению с 1996 годом объемы реализации «фордов» на российском рынке выросли в два раза — с 3 тыс. до 6 тыс. автомобилей.

В наступившем году поставки российским дилерам автомобилей, собранных в Обчаке, станут более упорядоченными. Тем более, что, по полученной информации, с начала 1998 года европейские предприятия свернули выпуск автомобилей двух названных марок для российского рынка. Теперь производство «эскортов» и «транзитов» для российских потребителей будет вестись исключительно под Минском.

СОТРУДНИЧЕСТВО

## ПЕРВОЕ ЗАСЕДАНИЕ БЕЛОРУССКО-БРИТАНСКОГО СОВЕТА

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

С 27 января в Беларуси находится делегация представителей британских деловых кругов во главе с президентом фирмы «Кура трейд энд девелопмент» Джорджем Ричизом. Основной целью визита является участие в первом заседании белорусско-британского торгово-промышленного совета, которое состоится 29 января в Минвнешэкономсвязях.

С британской стороны в состав совета вошли представители министерства торговли и промышленности, министерства сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия, Конфедерации британской промышленности, а также компаний «Форд мотор», «ОМС», «Коуч хаус групп» и других. Белорусскую часть возглавляет первый замминистра ВЭС Альберт Добромудров. В совет также входят представители Минпрома, Минсельхозпрода, Минсвязи, концерна «Беллегпром» и ряда других организаций и предприятий страны.

Как сообщили «БДГ» в МВЭС, в первый день работы совета планируется подписать меморандум о взаимопонимании относи-

тельно создания белорусско-британского торгово-промышленного совета, обсудить состояние двусторонних торгово-экономических связей, а также перспективы сотрудничества в области электроники, телекоммуникаций, машино- и автомобилестроения, легкой промышленности, сельского хозяйства и переработки сельхозпродукции, банковской деятельности.

Во время пребывания в Беларуси члены британской делегации посетят СЭЗ «Брест» и Брестский бизнес-центр (он создавался при содействии британского фонда «Ноу-хау») и проведут круглый стол с участием белорусских предпринимателей по вопросам двустороннего сотрудничества.

ВИЗИТЫ

## В ШВЕЙЦАРИЮ, ЗА ОПЫТОМ

ВИКТОР МАРТИНОВИЧ

30 января делегация белорусских промышленников и предпринимателей по приглашению Всемирного торгового центра направится в Женеву. Основные цели визита — налаживание контактов между белорусскими и швейцарскими предпринимателями, создание совместных предприятий и привлечение швейцарского капитала в белорусскую экономику.

Как сообщили корр. «БДГ» в Белорусской торгово-промышленной палате, делегация деловых кругов состоит из представителей 18 крупнейших промышленных предприятий страны. В их числе — Брестский ликеро-водочный завод, производственные объединения «Химволокно», «Белорусские обои», Минский завод шестерен, АО «Кристалл», новополоцкое предприятие по транспорту нефти «Дружба», ПО «Пинскдрев». Организатором визита является Белорусская торгово-промышленная палата. Содействие в подготовке мероприятия оказала и Цюрихская швейцарско-белорусская торгово-промышленная палата,

образованная в марте 1993 года. Программа визита предусматривает посещение Женевы и Лозанны с проведением переговоров во Всемирном торговом центре, бюро по развитию промышленности Женевы, Торгово-промышленной палате Швейцарии. Организаторы предполагают провести также серию индивидуальных переговоров между представителями белорусской и швейцарской промышленности.

Одним из основных результатов посещения Швейцарии делегацией деловых кругов Беларуси должно стать подписание проекта договора о сотрудничестве между Белорусской и Швейцарской торгово-промышленными палатами.

ВИЗИТЫ

## В МИНСК ПРИБЫЛИ ДАТСКИЕ СОЦИАЛ-ДЕМОКРАТЫ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

26 января в Минск прибыла делегация Социал-демократической партии Дании. В ее составе председатель международного отдела партии Эрик Бель, председатель комиссии по вопросам безопасности Стин Кристенсен, журналистка Анна Кристенсен.

В день прибытия представители датской социал-демократии встретились с руководством белорусской социал-демократической партии «Народная громада», а 27 января — с руководством Верховного Совета Беларуси 13-го созыва и представителями демократических партий. В ходе встречи с председателем Верховного Совета 13-го созыва Семеном Шарешким датчане коснулись вопроса о внутривнутриполитической ситуации в нашей стране. Обсуждая с представителями Консультативного совета политических партий, датские гости проявили интерес к принципу

формирования единой оппозиции к существующей власти.

Социал-демократам было объяснено, что белорусские оппозиционные политические партии различного толка объединяет прежде всего следование принципам Конституции 1994 года. Датчане получили ответы и на другие интересовавшие их вопросы: о возможности проведения новых парламентских выборов, о роли России, ее влиянии на ситуацию в Беларуси.

28 января члены делегации посетили Солигорск и встретились с представителями независимых профсоюзов горняков.

РАЗОРУЖЕНИЕ

## БЕЛОРУССКИЙ КОРДОН НА ПУТИ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

26 января Министерство иностранных дел Беларуси провело международный семинар, посвященный проблемам реализации и укрепления основных режимов в области нераспространения оружия массового поражения и контроля за его экспортом.

Существенную помощь в организации мероприятия белорусскому МИД оказали университет штата Джорджия (США), Союз юристов за безопасность в мире, Исследовательский институт развития и безопасности. На семинаре были заслушаны доклады американских специалистов, посвященные реализации международных режимов нераспространения. В частности, президент компании RTSP Сет Грей проинформировал собравшихся о деятельности группы ядерных поставщиков «Лондонский клуб поставщиков». Он сообщил о том, что членом клуба может стать и наша страна, так как через ее территорию в будущем может быть осуществлен транзит техники, предназначенной для изготовления ураносодержащих веществ.

Беларусь пока не присоединилась к действующим меж-

дународным режимам нераспространения. Тем не менее в выступлениях представителей белорусских МИД и МВЭС было заявлено о желании расширять работу в этом направлении. В МВЭС уже существуют списки продукции, подпадающей под действие большинства международных режимов нераспространения. Среди проблем, которые еще предстоит решить органам государственного управления, — организация контроля за товарами непосредственно на промышленных предприятиях.

**Фирма СиТиВи**  
располагающая свободными денежными средствами на взаимовыгодных условиях профинансирует высокорентабельные коммерческие проекты  
76-90-82  
76-17-23

## В.Р. Immigration Service Ltd Иммиграция в Канаду

Дела клиентов ведет канадский иммиграционный адвокат Mr. Dan Miller  
Помощь в трудоустройстве и адаптации в Канаде после получения визы на ПМЖ  
Тел в Минске: (0172) 277 409  
Тел в Торонто: (416) 8262473, факс (416) 86 21 698  
INTERNET: <http://www.interlog.com/~brcanada>

ОТКРЫТЫЕ АУКЦИОНЫ по продаже объектов коммунальной собственности			
Наименование объекта	Тип помещения	Общая площадь (кв. м.)	Стартовая цена (млн. бел. руб.)
<b>10 ФЕВРАЛЯ</b>			
Административное здание	отдельностоящее	91,30	315,0
Магазин (пункт приема тары)	отдельностоящее	60,00	48,6
Магазин «Белорусский»	отдельностоящее	207,00	800,0
Незавершенное строение ТООЦ №37	отдельностоящее	—	3,556,0
Незавершенное строительство блока бытового обслуживания	отдельностоящее	—	7,95
Овощехранилище	отдельностоящее	594,00	31,1
Овощехранилище	отдельностоящее	667,00	31,1
Склад кирпичный с пристройкой	отдельностоящее	440,00	128,05
КНС	отдельностоящее	794,00	404,9
Незавершенное строение магазина	отдельностоящее	—	1,800,0

Вы можете получить оперативную бесплатную информацию по E-mail, если на адрес [info@brak.brest.by](mailto:info@brak.brest.by) отправить письмо, содержащее сообщение: SUBSCRIBE auction

## СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА:

### 3 НОВОСТИ

- В Ошмянах завершился судебный процесс по делу Павла Шеремета
- Профсоюзы требуют повышения зарплаты рабочим промышленных предприятий

### 4 НОВОСТИ

- Александр Лукашенко отправился с официальным визитом в Белград
- Итоговое совещание в Совете Министров: экономический курс остается прежним

### 5 МЕЖДУНАРОДНОЕ ОБОЗРЕНИЕ

- Двенадцать ельцинских «заповедей» для российского правительства
- Начнется ли в Персидском заливе новое вооруженное противостояние

### 6 ЭКОНОМИКА

- Топливо-энергетический комплекс: время, когда обмелели газовые реки
- Налоги, которые отбивают желание работать

### 7-10 СПЕЦИАЛЬНОЕ ОБОЗРЕНИЕ

- Нефтяная империя: схватка у трона. Какие перспективы открывают перед белорусским режимом передел сфер влияния в топливно-энергетическом комплексе России

### 11 ФИНАНСЫ

- Итоги работы белорусской банковской системы в 1997 году
- Валютный рынок: рубль один — реальностей много

### 12 ФИНАНСЫ

- Московский ГУМ: патриарх российской торговли накануне перемен
- Денежная масса в Беларуси достигла критических объемов

### 13 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Белорусское пиво: конкуренты приходят с востока
- Владельцы недвижимости получили законное право объединяться в кондоминиумы

### 14 БЕЗОПАСНОСТЬ

- Фальшивомонетчики пытаются использовать в своих интересах российскую денежную единицу
- Минская милиция подводит итоги 1997 года

### 15 КУЛЬТУРА

- Драмы, застывшие в воске
- Белорусские художники прокладывают дорогу в Европу

### 16 СПОРТ

- Борьба: спорт, бизнес, криминал
- Чемпионат Европы по биатлону в Раубичах: и молясь, чтобы погода не подвела

Редакция «БДГ» приносит свои извинения читателям в связи с тем, что предыдущий номер газеты по не зависящим от редакции техническим причинам вышел без приложения «Конъюнктура».



СУДЫ

# КОГДА ФАРС — НАЦИОНАЛЬНАЯ ТРАГЕДИЯ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

27 января закончились прения по делу журналистов Общественного российского телевидения. По приговору Ошмянского суда, Павел Шеремет получил два года лишения свободы условно, а Дмитрий Завадский — полтора года условно. Именно в то время, когда в правительственной резиденции «Заславь-2» президент Беларуси рассказывал цветущей журналистике о том, что в «его стране» со свободой слова и в целом с соблюдением прав человека все нормально, в Ошмянах защита не оставила камня на камне от государственного обвинения в адрес Шеремета и Завадского.

Мнение адвокатов и общественных защитников было единодушным — журналисты невиновны, следствие не представило суду никаких доказательств их вины, обвинение не представило суду бесспорных оснований для классификации действий Шеремета и Завадского в качестве преступления, в скромном белорусском городке вершится расправа над инакомыслием, которая «запакована» в обложку шести томов уголовного дела.

Хотя бы такой факт. К моменту вынесения приговора, согласно официальному приложению к уголовному делу, в качестве вещественных доказательств фигурировали лишь: заграничный паспорт Павла Шеремета, в котором отсутствует виза для въезда в Литву; справка из ОВИР, гласящая, что Дмитрию Завадскому подобный паспорт вообще не выдавался; карты автомобильных дорог, продающиеся даже не в специализированных магазинах, а во всех киосках; письмо Шеремета на имя председателя комитета погранвойск с просьбой разрешить съемки на границе.

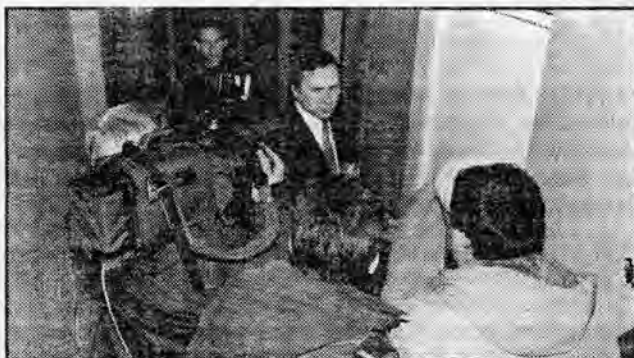
Но что доказывает весь этот набор в общем-то случайных вещей? Обвинение считает — вину. Защита убеждена — на основании таких доказательств любого автомобилиста, имеющего карту мира и не обладающего соответствующими визами, можно обвинить в покушении на государственные интересы любой страны.

Более того, в ходе судебного следствия было однозначно установлено, что пограничники сами не знают, где на данном участке проходит Государственная граница — им уже после 22 июля это помогало делать местный агроном. А уж об обязательном атрибуте госграницы — хорошо видимых «опознавательных знаках» — даже

сегодня, после всего произошедшего, говорить тоже не приходится. И ничто в материалах уголовного дела не указывает на то, что Шеремет или Завадский перешли даже эту не существующую и не обозначенную на местности черту: эксперты, анализировавшие видеозапись, пришли к выводу, что невозможно установить кем и когда снимались те или иные кадры.

В поисках выхода из тупика, в который следствие загнало само себя, посадив за решетку людей и не имея на подобные действия никаких оснований, «доказательства» собирались на грани фола, с признаками преступлений, ответственность за которые предусмотрена Уголовным кодексом. Документально подтверждено, что, не имея разрешения на пересечение границы, дознаватели проводили следственные действия на литовской территории и принуждали это делать Шеремета и Завадского; что ряд доказательств по делу откровенно фальсифицирован и потому либо вовсе не был представлен суду, либо представлен в искаженном виде; что обвинение, откровенно перевирая показания обвиняемых, сознательно вводило суд в заблуждение... Список можно продолжать достаточно долго. Показательно то, что в попытках притянуть за уши к обвинению все, что угодно, ситуация была доведена до абсурда. С одной стороны, Шеремет и Завадский обвиняются в незаконном пересечении границы по стовору, с другой — Шеремету вменяется в вину, что он превысил должностные полномочия, направив Завадского на границу. Ясно, что даже если бы нечто подобное имело место, то в единичном варианте — либо стовор, либо поношение.

Политические мотивы, появившиеся в обвинении в последний момент (по признанию следова-



У обвинения комментариев нет



Суд или судилище?

теля Бориса Рагимова, их реальным автором является прокурор Гродненской области Терещенко), окончательно исключили двусмысленные толкования данного процесса. Не располагая никакими документами о характере трудовых взаимоотношений Шеремета с Общественным российским телевидением, не имея копии трудового договора Павла с компанией (который при этом хранится в офисе белорусского бюро ОРТ), не ознакомившись с должностными инструкциями, следствие, а затем и обвинение пришли к выводу о превышении директором белорусского бюро ОРТ служебных полномочий, выразившемся в дискредитации органов власти и управления Республики Беларусь (на разных страницах обвинительного заключения, кстати, разные формулировки — в некоторых местах речь идет о дискредитации пограничных войск; в некоторых — таможенной службы, о которой в сюжете вообще не было сказано ни слова; указывается также, что Шеремет умудрился дискредитировать «бездействие властей»).

Излишне, наверное, напоминать о том, что невозможно определить

границы того, чего не знаешь. Зато прецедент, когда за должностное преступление вершится суд над должностным лицом другого государства, — в истории белорусской Фемиды первый. Подобными темпами мы можем дойти до судебных разборок с министрами правительства России. И можно не сомневаться, что даже при едином правовом пространстве подобные действия белорусских властей будут оценены адекватно.

Пограничники посчитали, что, указав на прозрачность белорусско-литовской границы, Павел Шеремет и Дмитрий Завадский их дискредитировали. Президент посчитал, что, указав на недоработки в силовых структурах Беларуси, журналисты дискредитировали власть, олицетворением которой он является. Исканно само понятие государственных интересов — оно стало личностным и узковедомственным. Если же не смотреть в «кривое зеркало», то сам факт появления в стране подобного процесса — это обвинение режиму. А реанимация формулировок времен сталинских судов типа «дискредитация власти» — обвинение всему правосудию.

ПРОФСОЮЗЫ

## ГОЛОС ВОЗМУЩЕНИЯ НА ФОНЕ ПОБЕДНЫХ РЕЛЯЦИЙ

ВИКТОР МАРТИНОВИЧ

Профсоюз автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения выразил несогласие с рядом положений, которые наниматели в лице руководителей Министерства труда и Белорусской научно-промышленной ассоциации предлагают внести в тарифный договор.

Руководство профсоюза выдвинуло четыре основных требования к нанимателям. Все они так или иначе касаются системы оплаты труда. По словам Владимира Камизо, начальника отдела социальной защиты профсоюза автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения, члены профсоюза не удовлетворены уровнем минимальной оплаты труда, предлагаемым Министерством промышленности и БНПА. Это 65% минимального потребительского бюджета семьи из четырех человек, или BLR 1 млн 482 тыс. (\$35). По убеждению членов профсоюза, минимальный уровень оплаты труда должен быть не ниже минимального потребительского бюджета семьи из

четырех человек (BLR 2 млн 200 тыс., или \$50). Наниматели мотивируют свой отказ внести этот размер минимальной оплаты труда в тарифное соглашение тем обстоятельством, что сегодня далеко не все предприятия, входящее в структуру Минпрома, являются прибыльными.

Еще одним камнем преткновения стал вопрос об определении среднемесячного уровня заработной платы. Профсоюз автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения предложил установить среднемесячную зарплату для работников отрасли на уровне 180% минимального потребительского бюджета семьи из 4-х человек. Основанием для этого пред-

ложения послужило то, что по состоянию на декабрь 1997 года в среднем по отрасли именно таким был размер среднемесячной зарплаты.

Однако в ходе очередного раунда переговоров представители Министерства промышленности отказались от внесения этой декларации в тарифное соглашение. Поводом для отказа нанимателей стало то, что из 51 предприятия автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения около 32 имеют уровень среднемесячной зарплаты менее 170% минимального потребительского бюджета. Прошлогодний же высокий показатель был достигнут благодаря тому, что в состав отрасли входит много предприятий с большой численностью рабочих и соответственно огромным фондом зарплаты (МАЗ, МТЗ и др.). Исходя из этого наниматели предложили профсоюзам условно повысить среднемесячный уровень зарплаты в размере 145% минимального потребительского

бюджета в первом полугодии, и 150% — во втором.

Среди других не удовлетворенных требований профсоюза, касающихся тарифного соглашения, — внесение в документ пункта, устанавливающего норму индексации при задержке зарплаты в размере двукратной величины индекса потребительских цен. Одновременно нанимателям предложено увеличить долю заработной платы в себестоимости продукции.

Как сообщил корр. «БДГ» Владимир Камизо, профсоюз выступил с инициативой о проведении до 30 января переговоров на уровне руководства министерства и БНПА по поводу несогласованных пунктов тарифного соглашения. Если же переговоры не разрешат возникших в ходе заключения тарифного соглашения противоречий, члены профсоюза планируют провести всероссийское собрание, на котором будет обсужден вопрос об организации массовых акций протеста.

**ЧЕХИЯ**

законно  
быстро  
конфиденциально

**FETR PRAHA s.r.o.**

Tel. (4202) 628-4337, fax (4202) 628-4494  
Praha 3, Husinecká 11a, CZR

- \* Вид на жительство (ПМЖ) в Чехии
- \* Регистрация компаний в Чехии, Венгрии, Болгарии, Германии
- \* Недвижимость в Чехии
- \* Оффшорные компании в более чем в 40 странах мира - от \$329
- \* Готовые корпорации и LLC в США (все штаты) - от \$420
- \* Счета в США и Европе - от \$50
- \* Юридическое и бухгалтерское обслуживание, аудит
- \* Налоговые законы ЧР (на рус. яз.)
- \* Учебники чеш. языка + аудио курс

Консультация - БЕСПЛАТНО!

Минск, ул. Золотая горка, 10 - 28.  
Тел./факс: (017) 239-75-95

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

## ЛЕГЕНДАРНЫЕ ИМЕНА. ТРИУМФ АДЛЕР

Время неумолимо движется вперед, все меняется и развивается. И уже такие предметы, как калькуляторы, пишущие машинки, принтеры, копировальная техника, факсимильные аппараты, еще недавно считавшиеся роскошью, воспринимаются нами как обычные вещи и являются неотъемлемым атрибутом любого офиса. Сегодня человек, желающий приобрести ту или иную оргтехнику, сталкивается с проблемой выбора: как разобраться в том многообразии оборудования, которое есть на нашем рынке, и как купить именно ту технику, которая отвечала бы современным требованиям, была качественной, надежной, недорогой, простой в эксплуатации?

Думаю, вы согласитесь с тем фактом, что товары немецких производителей традиционно славятся высоким качеством и надежностью. Компания Триумф Адлер Фертрибс ГмБх — легендарное имя в ряду самых известных немецких производителей на протяжении уже ста лет. За это время спектр продукции компании значительно изменился: от выпуска велосипедов до наукоемкой высокотехнологичной продукции. Высококачественная продукция компании отличается функциональным многообразием, легкостью в использовании и рациональным соотношением цены и качества. Производство продукции базируется на новейших научных разработках и идеально отлаженной технологии.

Сегодня Триумф Адлер разрабатывает и продает офисное и телекоммуникационное оборудование: калькуляторы с/без опции печатания, принтеры Инкджет и Импакт, настольные и стационарные копирователи для дома и офиса, копирователи высокой мощности, большой спектр факсимильных аппаратов.

Одним из направлений деятельности компании Триумф Адлер является производство электронных пишущих машинок. Последняя новинка компании в этой области — электронная пишущая машинка Gabriele 110, снабженная памятью для редактирования текстов и множеством автоматических функций, облегчающих печать и оформление документов. В их числе исправление опечаток, печатание колонок цифр, центрирование текстов, подчеркивание, повтор и т. д.

Машинка TA 110 DS, по сравнению с основной моделью дополнительно оснащена 20-значным дисплеем и текстовой памятью для хранения 40 разных текстовых документов (32 тыс. символов) и обладает рядом дополнительных функций, которые позволяют ей заменять персональный компьютер в делопроизводстве.

Основные технические данные этих машинок:

алфавит — русский, белорусский, английский;  
скорость печати — 13 знаков в секунду;  
ширина бумаги — 305 мм;

максимальная длина строки — 229 мм.

Перспективным направлением в развитии компании является внедрение дата/телекоммуникационного оборудования в так называемые комбинированные приборы. Например, факсимильные аппараты, которые, помимо удобной комбинации факсимильного аппарата с телефоном и автоответчиком, имеют функцию «три в одном» — то есть имеют выход на персональный компьютер и благодаря этому могут использоваться как принтеры, сканеры и копирователи. Все факсимильные аппараты адаптированы для пользователя, гарантируют высокую скорость доставки сообщения, обеспечивают экологическую безопасность, имеют низкий уровень шума. Таким образом, аппараты удобны для небольшого офиса и даже для рабочего кабинета в квартире. В настоящее время компания Триумф Адлер выпускает термальные и термальные трансформирующиеся факсимильные аппараты, факсимильные аппараты Инкджет и ISDN, высокоскоростные факсимильные аппараты Инкджет, лазерные факсимильные аппараты.

Оборудование Триумф Адлер на белорусском рынке представляет фирма «БелКопирСнаб». И если вы еще сомневаетесь в целесообразности выбора торговой марки Триумф Адлер, то, придя сюда, вы наверняка решитесь на покупку. Высококвалифицированные специалисты, прошедшие специальную профессиональную подготовку, компетентно ответят на любой возникший вопрос, покажут интересующую вас технику в действии, и вы сами убедитесь в ее реальных возможностях и преимуществах. Фирма «БелКопирСнаб» также обеспечивает сервисное и гарантийное обслуживание, предлагает широкий выбор аксессуаров, таких, как возобновляемые чернильные картриджи и печатающие головки, что позволяет значительно экономить расходы, для всего спектра продукции Триумф Адлер.

Добро пожаловать в «БелКопирСнаб»: г. Минск, ул. Маяковского, 111, оф. 55;  
Тел./факс: (017) 213 28 04, 213 20 01, 213 27 97

ЗАО «Белорусская деловая газета» приглашает на работу

ХУДОЖНИКА-ДИЗАЙНЕРА (мужчину)

Требования:

хорошее владение пакетами  
COREL DRAW 6-7, PHOTOSHOP 3-4, PAGEMAKER 6.  
ОПЫТ РАБОТЫ ОБЯЗАТЕЛЕН!

Тел.: 236-50-51, 236-53-62



## ПОДРОБНОСТИ

ТЕЛЕГА ПРОШЛОГО  
КАТИТ В БУДУЩЕЕ

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

В начале недели Александр Лукашенко принял участие в расширенном заседании Совета Министров, в ходе которого были подведены итоги прошлого года и определены задачи на будущее. Никаких кардинальных корректив в экономическую политику на совещании внесено не было. Лукашенко пожурил чиновников за невыполнение некоторых прогнозных показателей и заявил, что в нынешнем году все планы необходимо перевыполнить.

С отчетом об итогах социально-экономического развития Беларуси в 1997 году выступил премьер-министр Сергей Линг. По мнению премьера, прошлый год стал временем устойчивого экономического роста. Прежде всего об этом свидетельствует оживление в реальном секторе экономики. Прирост производства за год составил 10%. Рентабельность, как утверждает официальная статистика, увеличилась почти в два раза. На 17% выросло производство промышленной продукции и на 21,2% — производство товаров народного потребления. При этом рост производства произошел на фоне 8%-ного сокращения энергопотребления, исключительно за счет увеличения производительности труда. Положительным фактором Сергей Линг назвал прирост инвестиций. Причем достигнуть этого удалось только за счет внутренних источников. Иностранные инвестиции в течение года сократились в общем объеме с 7 до 4%.

Сергей Линг полагает, что в прошлом году правительство почти полностью справились с задачами, поставленными президентом. Отрицательное сальдо торгового баланса в размере \$1,4 млрд премьера не пугает. По его словам, структура экспорта-импорта не создает угрозы экономической безопасности страны. Правда, Сергей Линг не сказал о том, что прирост отрицательного сальдо в значительной степени обусловлен ростом импорта потребительских товаров — в частности, продовольствия с Запада.

Александр Лукашенко оценил итоги года менее оптимистично и гораздо больше внимания в своем выступлении уделил критике правительства. Президент призвал Совет Министров в 1998 году работать по-новому. В частности, по его мнению, необходимо полностью пересмотреть практику выделения государственных кредитов реальному сектору экономики. «Пора перестать помогать тем, кто работает впустую. Нужно перейти к цивилизованному способам государственной поддержки конкурентоспособных, нормальных проектов», — заявил Александр Лукашенко.

Новые подходы государственного кредитования и субсидирования будут распространяться и на агропромышленный комплекс. По словам Лукашенко, сельское хозяйство станет одной из приоритетных отраслей экономики в нынешнем году. Конкретные задачи президент поставит руководителям села на ближайшем республиканском совещании аграриев. Однако уже сейчас Лукашенко призвал внимательнее относиться к кадрам в сельском хозяйстве и не бояться перемен.

Недовольство Лукашенко вызвала неспособность правительства выдержать прогнозные показатели инфляции в 1997 году. По плану инфляция не должна была превышать 2,2% в месяц, а реально она оценивалась в 4,2%. Впрочем, как считает премьер-министр, в росте инфляции белорусское

правительство не виновно. «Такой уровень был навязан нам извне», — заявил Сергей Линг. По его мнению, внутренняя инфляция определялась исключительно внешними факторами, в частности, ростом цен на энергоносители.

Сдерживание инфляции остается острой проблемой и в нынешнем году. Премьер Сергей Линг уверен, что у правительства достаточно резервов, чтобы сдерживать инфляцию на уровне запланированных 2% в месяц. Александр Лукашенко заявил, что в этот раз нарушения обещаний он не потерпит. По его словам, если правительство просит 2%, то больше 2% быть не должно. Однако с таким подходом согласны далеко не все высшие государственные чиновники. Так, председатель Нацбанка Геннадий Алейников не уверен, что при дефиците бюджета в 3% от ВВП инфляцию удастся удержать на уровне 2% в месяц. Однако Александр Лукашенко с этим не согласился. По его мнению, если правительству разрешить довести инфляцию до 3% в месяц, то в результате выйдут все 5%.

Вообще, Лукашенко признал, что резервы увеличения объемов производства за счет экстенсивных методов исчерпаны. Президент считает, что в будущем году правительство должно сделать ставку на повышение качества труда и производства. В нынешнем году, по его мнению, правительство должно закрепить успехи, достигнутые в прошлом. Намеченные в социально-экономическом прогнозе 8% экономического роста президент назвал минимумом. То есть это план, за выполнение которого ругать не будут, но и премий не дадут. В идеале правительство, как считает Лукашенко, должно превратить плановые показатели и вывести белорусскую экономику на небывалые доселе рубежи.

Вообще, предпосылки белорусского «экономического чуда» до сих пор до конца не выяснены. Наверное, самый неожиданный ответ дают российские экономисты, оценивающие итоги развития экономики РФ. По утверждению ряда российских экспертов, прирост производства в России на самом деле в два-четыре раза выше, чем официальные 0,5%. Просто большинство предприятий сознательно занижает прибыль — с тем, чтобы уменьшить размеры налогообложения.

В Беларуси до 1997 года ситуация была примерно такой же. В 1997 же общей нормой стало занижение, а скорее завышение прибыли. Сейчас директорам предприятий, особенно государственных, безопаснее изыскать деньги на уплату налогов, чем признать, что им не удалось выполнить план президента и правительства. Так что, возможно, в этом и заключается основное объяснение относительно экономического роста в Беларуси. То есть именно в его относительности. В этом случае становится понятным, что значит «экстенсивные резервы увеличения производства» и почему эти резервы за один год оказались исчерпанными.

## ВИЗИТЫ

## ОКНО В ЕВРОПУ С ВИДОМ НА БАЛКАНЫ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

28 января начался визит Александра Лукашенко в Союзную Республику Югославия. Вместе с президентом на Балканы вылетели премьер-министр Сергей Линг, министр иностранных дел Иван Антонович, а также свита из представителей белорусских деловых кругов.

Белорусская делегация намерена провести переговоры с президентом СРЮ Слободаном Милошевичем, председателем верхней палаты парламента (вече республик) Срджаном Божовичем и нижней палаты (вече граждан) Милониром Миничем, премьер-министром Радосом Контичем.

По традиции белорусский президент проявит интерес к строительству и сельскохозяйственной науке: он лично проведет переговоры с проектно-строительной корпорацией «Энергопроект» и побывает в институте кукурузы. Кроме политического «прорыва» в Европу, одной из главных тем переговоров будет развитие двусторонних торгово-экономических отношений, новый отчет которых начался в 1995 году — после снятия с Югославии санкций ООН. Тогда товарооборот Беларуси с Югославией составил \$4,7 млн (в том числе экспорт — \$3,1 млн и импорт — \$1,6 млн). В 1996 году торговля между странами увеличилась до \$8,9 млн, а за 11 месяцев прошедшего года внешнеторговый оборот составил \$7,3 млн (экспорт — \$3,9 млн, импорт — \$3,4 млн). Основными экспортными позициями Беларуси являются трактора, грузовые автомобили, калийные удобрения, поваренная соль, химикаты и нити, проволока из углеродистой стали. Покупаем главным образом семена, аккумуляторы, резину, комплектующие к автомобилям и тракторам, двигатели внутреннего сгорания, шерстяные ткани, краски, лаки, медицинское оборудование, фармацевтическое сырье.

В прошлом году приступила к работе межправительственная белорусско-югославская комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству. На первом заседании комиссии, которое прошло в июле, были определены основные направления работы экспертов по созданию нормативно-правовой базы двустороннего сотрудничества. В ходе визита Лукашенко в Белград будет подписан ряд таких соглашений: межправительственный договор об избежании двойного налогообложения в отношении налога на доходы и налога на имущество, соглашения о сотрудничестве в области ветеринарии, в области защиты растений и карантин, межправительственное соглашение о воздушном сообщении.

В прошлом году состоялся и обмен делегациями деловых кругов двух стран. Подписание ряда контрактов непосредственно приурочено к официальному визиту. Правительство СРЮ выразило готовность закупить 200 тракторов «МТЗ-82» различных модификаций (всего же, по оценкам АО «Минский тракторный завод», в странах бывшей СФРЮ находится в эксплуатации около 18 тыс. тракторов МТЗ).

Более чем значительный интерес югославы проявили к поставкам калийных удобрений: если в прежние годы страна потребляла их в среднем 14-16 тыс. тонн, то в текущем году планирует закупить около 100 тыс. тонн. Почти десятикратное увеличение потребности в удобрениях вполне может быть объяснено появлением каналов



В 1995 году в Минске президента СФРЮ Зорана Лилича сопровождал бывший соратник президента Лукашенко Леонид Синицын

реэкспорта.

В то же время Югославия не столько планирует платить валютной, сколько рассчитывает на бартерный товарообмен, предлагая пшеницу, кукурузу, шроты. Закупками зерна, в частности, будет заниматься гособъединение «Торговый дом «Белая Русь», выигравшее осенью прошлого года соответствующий тендер. А «Беларускалий» будет выяснять детали возросшего спроса на свою продукцию у внешнеторговой фирмы «Югоэкспорт».

«Мозырьсоль» планирует подписать контракт, позволяющий увеличить поставку йодированной поваренной соли в Югославию по меньшей мере вдвое. Концерн «Белресурсы» и югославская компания «Грмеч», вероятно, заключат договоры на маркетинговые услуги и проведение выставки югославских товаров в Минске. Концерн, в частности, готов приобрести на бартерной основе подсолнечное масло, табак, фармацевтическое сырье, товары широкого потребления.

Гомельский завод «Гидроавтоматика» предполагает обсудить создание кооперированного производства гидростанций управления лифтами с заводом «Ливница

Киканда». АО «Минский подшипниковый завод» должен подписать контракт с фирмой «Техноимпекс» на поставку подшипников на сумму \$300 тыс.

Главными примерами успешного инвестиционного сотрудничества, судя по всему, должны стать проект по созданию на базе АО «Коралл» совместного с югославской компанией «Югорентген» предприятия по производству кинокопий и рентгенаппаратов, а также СП между АО «Гроднофторполимер» и «Грмеч» по производству напольного покрытия. Вклад югославы в обоих случаях — оборудование и технологии.

Можно не сомневаться, что диалог будет вестись на равных. Экономика Сербии и Черногории остается слабой. По результатам 1995 года ВВП СРЮ составил \$10 млрд, в то время как внешний долг этой страны за 1996 год достиг \$8,468 млрд. Безработица в Югославии, по данным за 1994 год, была на уровне 40%.

В политическом плане две страны также имеют немало общих черт. И СРЮ, и Беларусь оказались в стороне от европейских процессов и могут рассчитывать только на взаимную дружбу и поддержку со стороны России.

## КОНСТИТУЦИОННЫЙ СУД

## СУДНЫЙ ДЕНЬ ДЛЯ ЧАСТНЫХ НОТАРИУСОВ

ВАЛЕНТИН ЖДАНКО

23 января Конституционный суд Беларуси (КС) вынес решение по т.н. «Делу частных нотариусов», инициированному в конце прошлого года Высшим хозяйственным судом. В результате по частному нотариату нанесен очередной сокрушительный удар. Вердикт КС чреват для нотариусов потерей многомиллиардных сумм, которые согласно решению суда могут быть задним числом «перераспределены» в пользу государства.

До середины прошлого года частные нотариусы оставались в Беларуси единственной категорией юристов, которые чувствовали себя относительно независимыми в своей деятельности и сравнительно обеспеченными в материальном плане. Обзавестись собственной нотариальной конторой мечтали многие правоведа, особенно после того, как в стране усложнилась жизнь для частных адвокатов и сложились новые, для многих неприемлемые условия карьерного роста.

Это массовое стремление юристов к частному нотариату не осталось незамеченным властью. 3 мая 1997 года президент Лукашенко издал декрет, в соответствии с которым должность частного нотариуса мгновенно перестала быть заманчивой. Согласно декрету частные нотариусы обязаны перечислять в доход государства (кроме налогов) от 77 до 82% полученных с клиентов пошлин.

До последнего времени юристы пробовали защитить прежнее право на частную нотариальную

практику. Многие питали иллюзию, что крест на частном нотариате поставил не столько президент, сколько Александр Пласковский, начальник государственного правового управления президентской администрации, который готовил проект декрета. Пласковский открыто называл частные нотариальные конторы кормушкой, которую Верховный Совет создал в 1992 году под прикрытием красивых фраз о латинском нотариате.

Иллюзии развеялись после декабрьского выступления Александра Лукашенко на съезде белорусских судей. Оказывается, президент лично ознакомился со списками частных нотариусов и обнаружил там немало знакомых имен из числа оппозиционеров и их родственников. Президента возмутили размеры доходов, которые получали за свою деятельность частные нотариусы. После этого и появился известный декрет.

Но этого властям показалось мало — и они попытались задним числом «выкачать» из частных нота-

риусов доходы, полученные теми законным путем за предыдущие годы. Так появилось обращение ВХС в Конституционный суд с требованием отменить соответствующие постановления Верховного Совета о частной нотариальной практике, а также принятые в развитие этих актов постановления Совета Министров и нормативные акты Минюста и Минфина. Особую пикантность ситуации придает тот факт, что эти документы предлагалось проверить на соответствие их советской Конституции 1978 года.

И суд прислушался к этому требованию: правительственные постановления 1992-1994 годов, определяющие порядок налогообложения частных нотариусов, признаны противоречащими законодательству и утратившими силу с момента их принятия. Таким образом, частных нотариусов ждет «перераспределение полученной пошлины со дня начала эксперимента». Это значит, что частные нотариусы фактически попадают в долговую яму, а в результате встанет вопрос о самом их существовании.

Но почему нотариусы должны рассчитываться за ошибки, допущенные правительственными чиновниками (если только эти ошибки действительно имели место)? На этот вопрос «БДГ» председатель КС Григорий Василевич ответил, что в судебном решении отдельным пунктом указано на допущенные правительством ошибки и что в ходе судебных разбирательств с нотариусами хозяйственные суды могут учесть это обстоятельство. Но вряд ли это существенно облегчит участь тех нотариусов, к которым уже предъявлены и еще будут предъявлены многомиллионные иски.

**ЕСЛИ У ВАС ЕСТЬ КОМПЬЮТЕР, МОДЕМ И ЭЛЕКТРОННЫЙ АДРЕС, ТО ГАЗЕТЫ «ИМЯ» И «БДГ» ВЫ МОЖЕТЕ ЧИТАТЬ НА СУТКИ РАНЬШЕ ДРУГИХ, ПОЛУЧАЯ ИХ ЭЛЕКТРОННЫЙ ВАРИАНТ**

**Стоимость электронной подписки: в пределах республики — \$5 в мес., по странам СНГ — \$25 в мес.**

**СПРАВКИ ПО ТЕЛ. (017) 236-52-41**



РОССИЯ

## ДЮЖИНА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ

АНАТОЛИЙ МИХАЙЛОВ

В минувшее воскресенье президентом Борисом Ельциным была завизирована программа «12 дел правительства РФ на 1998 год в области экономической и социальной политики». За реализацию ее российская государственно-чиновничья машина принялась немедленно — с понедельника.

Этот документ, как отметил Ельцин, очень четко расписан, невелик по объему, но вмещает все 12 важнейших проблем, стоящих перед правительством в социально-экономической сфере. При-

бы выполняются в срок. Заместитель главы администрации А. Лившиц подвел «проблемную» черту: центр тяжести в этой сфере должен быть перенесен в регионы.



Им предстоит выполнять 12 ельцинских «заповедей»

чем напротив каждого вопроса обозначена цель, которую намечено достигнуть в 1998 году, и названы лица, несущие за это персональную ответственность. В сущности, принцип персональной ответственности в новом документе является «осевым».

В мае минувшего года премьер и два его первых заместителя уже оглашали подобный реестр, правда, он был более компактным и состоял из семи задач. Едва ли можно сказать, что правительство преуспело в выполнении взятых на себя тогда обязательств, если не считать единственного — расчетов с бюджетниками. В связи с этим различные претензии к власти, высказанные через СМИ, выглядят не обоснованными: не рано ли определять новые перспективные задачи, не оценив деятельность правительства по выполнению предыдущих? Между тем до рапортов на президентском ковре остался всего месяц.

Правда, многие аналитики считают, что введение «майской программы» уже принесло свои положительные плоды. К примеру, началась массовая реструктуризация так называемых естественных монополий, правительство пытается контролировать их тарифную политику. Небольшой рост в некоторых отраслях промышленности и сельского хозяйства зачастую также относят в «актив» программы. Наконец, была попытка (не совсем удачная) сделать социальную помощь адресной. Однако в борьбе с коррупцией — полный провал, если не считать введения в действие закона об обязательном декларировании расходов госчиновниками.

Чем же, в сущности, нынешние «задачи» отличаются от тех семи, за которые правительству вроде бы еще надлежит отчитаться? Количественным довеском из пяти пунктов? Не только. Одна из особенностей дюжины «задач» состоит в том, что ныне действующая программа по сокращению федеральных расходов расширена и затрагивает уровень региональных бюджетов. Следовательно, речь идет об ответственности местных администраций. В недавнем разговоре Ельцина с Черномырдинным, в ходе которого, помимо прочего, рассматривалась ситуация с завершением выплат долгов по зарплате в каждом проблематичном регионе, было отмечено, что на 26 января правительство перечислило в бюджеты регионов более 90% средств, необходимых на выплату зарплат бюджетникам в январе. Таким образом, обязательства федерального центра вроде

Другой особенностью программы является то, что впервые в практике составления и выполнения важнейших государственных программ определены ответственные как среди членов правительства, так и в соответствующих президентских службах. В качестве примера Ельцин называет один из пунктов плана, касающийся «снижения налогов». Непосредственную ответственность за решение этой проблемы несут первый вице-премьер РФ Анатолий Чубайс, заместитель руководителя президентской администрации Александр Лившиц, министр финансов Михаил Задорнов и руководитель Госналогслужбы Александр Починков. Как полагает президент (а вместе с ним и лица, разрабатывавшие программу), с прежней практикой, когда министра вызывали лишь для того, чтобы пожелать ему работать «еще лучше и впредь», покончено. «Спрос будет конкретный, персональный и жесткий», — предупредил президент на всякий случай.

Эксперты, правда, опять полны скептицизма. По их мнению, распределение ответственности между членами правительства и президентской администрацией не будет равным. Иными словами, можно говорить о координационных либо контрольных функциях членов администрации. Что же касается кабинета министров, то он и без того держит массу отчетов как перед президентом, так и перед Госдумой. Причем глава кабинета всякий раз оказывается в положении, чреватом объявлением «недоверия».

Несомненно, новоиспеченная программа посвящена решению определенных административных, а в широком смысле — экономических проблем. Важно другое: администрация президента пытается выполнять не свойственные ей политические функции. В связи с этим вряд ли следует ожидать разоблачительных отчетов по выполнению ранее поставленных семи «задач». Отчитываться министры будут как бы с «чистого листа». То есть новая программа, помимо прочего, призвана отвлечь общественное внимание от имеющихся недочетов и сконцентрировать его на другом — на озвученном Ельциным «экономическом переломе 1998 года».

Не допустить социального взрыва, который на фоне ожидаемых политических инициатив со стороны Лукашенко может подорвать основы нынешнего режима, — вот одна из задач, которую ставили перед собой разработчики судьбоносной «дюжины».

США — ИРАК

## ПРИЗРАК НОВОЙ ВОЙНЫ В ПЕРСИДСКОМ ЗАЛИВЕ

АНАТОЛИЙ ПАНЬКОВСКИЙ

В конце нынешней недели США совместно с Великобританией намерены приступить к военным действиям против Ирака. Свое намерение Соединенные Штаты оформили в виде ультиматума в адрес багдадских властей. Любопытно, что направлен он был день в день спустя ровно шесть лет после аналогичного послания, послужившего предлогом к войне в заливе 1991 г.

Официальная причина возможного конфликта традиционна: иракский диктатор вновь блокирует попытки представителей международной комиссии провести инспектирование ряда военных объектов. Терпеть этого больше нельзя.

Интересен фон, на котором происходит новое обострение отношений между Вашингтоном и Багдадом. Его не преминули обрисовать многие известные (не обязательно контролируемые Саддамом) арабские газеты, которые соответствующим образом откомментировали демарш Вашингтона: как действия американских представителей комиссии, так и последующая реакция правящего американского кабинета — это попытка спасти от отставки президента Клинтона.

Между тем скандал вокруг американского президента достиг апогея. В Америке запахло импичментом. По выражению целого ряда газет, в Белый дом «наведалься призрак Уотергейта». В то время, как гипотетическая жертва президентских домогательств Моника Левински дает крайние противоречивые клятвы и показания, к хору прямых противников Клинтона присоединяются голоса его коллег по партии, считающих, что если не удастся спасти Клинтона, необходимо спасти хотя бы репутацию партии. Чем,

по подозрению арабов, и занимается действующий кабинет.

Мало того, что моральный облик демократов может быть основательно подпорчен, — угроза нависла и над святой святыней Америки — долларом. Сразу после первой волны скандала он скатился на несколько пунктов, причем по отношению к очевидно «кризисной» валюте — иене. Это явление было зафиксировано сразу на трех крупнейших биржах — нью-йоркской, токийской и гонконгской. Другими словами, благодаря Биллу Клинтону (в некоторой степени) США совершили небольшую подвигу и оказались у самого края воронки, образовавшейся в районе азиатской дуги кризиса.

Очень сложно сказать, в какой степени все три события — предвоенное состояние, скандал вокруг Белого дома и стремительное падение курса доллара — коррелируют между собой. Во всяком случае, между ними можно обнаружить определенную связь. Заметим, что в ходе минувшего осеннего кризиса по линии Вашингтон-Багдад американцы оказались в весьма двусмысленной ситуации: с одной стороны, велик соблазн показать миру, кто и кем правит, с другой — полученные моральные дивиденды оказываются малоутешительными на фоне ухудшения отношений с партнерами по

СБ. Тогда-то США и воспользовались посредническими услугами России в весьма трудных переговорах. Сегодня же Соединенные Штаты демонстрируют завидную решимость и не слишком оглядываются на коллег по СБ ООН.

Другой вопрос: способна ли быстрая и красивая победа в Персидском заливе спасти Клинтона от импичмента? Казалось бы, да. Пример, лежащий на поверхности: в момент, когда Маргарет Тэтчер грозило неминуемое переизбрание, победа Соединенного Королевства над Аргентиной (в ходе кризиса, разразившегося по поводу Фолклендских (Мальвинских) островов) склонила симпатии избирателей на сторону действующего премьера. Подобный же эффект, по идее, способна произвести и молниеносная война против «врага Америки номер один» Саддама Хусейна. Возможно, правящий кабинет действительно рассуждает в подобном ключе. Но как быть с пресловутым американским законодательством? У Клинтона не та ситуация, которую переживала Тэтчер: случается, что судьи не берут в расчет боевые заслуги иных героев. Здесь и войной не поможешь.

С другой стороны, дела на фондовых и валютных биржах — в случае ряда успешных военных операций — отчасти можно поправить. Происходящая трансформация международных отношений лишней раз подтверждает справедливость концепции мировой «взаимозависимости»: если в Азии (или где-либо еще) чихнут, Америка заболит насморком (или наоборот). То же касается оздоровительных процессов.

СРЕДНЯЯ АЗИЯ

## ТАДЖИКИ ВНОВЬ ИЩУТ ПУТЬ К ПРИМИРЕНИЮ

ОТДЕЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

Процесс межтаджикского примирения мало похож на эволюционное движение к заранее намеченной цели, а больше напоминает цепь неожиданных пульсаций. После подписания Эмомали Рахмоновым и руководителем объединенной таджикской оппозиции (ОТО) Нури летом 1997 года в Москве документа о перемирии и кризисной заминки, возникшей вслед за визитом в Душанбе российского премьера и грозившей обернуться для переговорного процесса провалом, дело вновь наладилось. Это оживление началось накануне визита в Душанбе председателя Госдумы Геннадия Селезнева.

В понедельник г-н Селезнев имел разговор с лидером ОТО председателем Комиссии по национальному примирению (КНП)

сил Селезнева оказать содействие в организации переправы около 130 бойцов ОТО из Афганистана в Таджикистан через Калайхумб (на-



Мир в Таджикистане во многом держится на российских штыках

Сайдом Абдулло Нури. Беседа, в целом посвященная процессу урегулирования ситуации в республике, коснулась некоторых конкретных аспектов. По сообщению «Интерфакса» (сославшегося на заявление пресс-службы), Нури попро-

селенный пункт в Горном Бадахшане — автономии на востоке Таджикистана), а кроме того — помощи в определении судьбы 40 бойцов оппозиции, в разное время задержанных российскими пограничниками при попытках незаконного

перехода афгано-таджикской границы. От конкретных ответов на эти просьбы Селезнев воздержался.

Как уже отмечалось, беседа проходила на фоне позитивных сдвигов в плане урегулирования. Президент Таджикистана Эмомали Рахмонов и Саид Абдулло Нури в минувшую пятницу, в ходе встречи в Душанбе один на один, достигли договоренности по ключевым вопросам политического и военного характера. Говоря о конкретных достижениях этих переговоров, необходимо отметить, что Рахмонов принял решение утвердить в должности первого вице-премьера таджикского правительства одного из лидеров оппозиции Акбара Тураджонзода. Это назначение произойдет после возвращения А. Тураджонзода в Душанбе из Ирана, где он сейчас находится, и прохождения им обязательного в таких случаях собеседования у главы государства.

На этой неделе официальные власти Таджикистана приступили к решению вопросов, касающихся амнистии лидеров ОТО, уголовные дела против которых были возбуждены в начале 1993 года, когда лидеры оппозиции принимали активное участие в гражданской войне. Саид Абдулло Нури, в свою очередь, готов приступить к выполнению своих обязательств — в частности, ускорить освобождение военнопленных правительственных сил (по данным «Интерфакса», около 250 человек сейчас находятся в плену у вооруженных формирований оппозиции), а также активизировать процесс регистрации бойцов ОТО и их оружия, что предусмотрено протоколом по военным вопросам, и снять незаконные посты, выставленные боевиками оппозиции в восточном направлении от столицы Таджикистана.



ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## КОГДА ИССЯКАЮТ ГАЗОВЫЕ РЕКИ

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

Министерство экономики Беларуси готовит изменения в указ президента N 311, которые касаются порядка обязательной продажи государству валютной выручки. Напомним, что 311-й указ предусматривал обязательную продажу всеми белорусскими предприятиями 30% валютной выручки. Впоследствии эти субъекты хозяйствования имели право приобретать нужную им валюту через МВБ. Подобная практика создавала большие проблемы, — в частности, в сфере оплаты поставок российских энергоносителей: в условиях хронической нехватки валюты купить доллары на МВБ даже для удовлетворения первоочередных нужд зачастую было невозможно.

На конец прошлого года общая сумма белорусской задолженности за российский газ составляла около \$ 120-130 млн. Результатом долгих и напряженных переговоров с российским правительством и руководством «Газпрома» стали поставки российского газа на условиях внесения белорусской стороной текущих платежей. В нынешнем году ситуация обещает быть куда сложнее. В 1997 году 80% поставок газа Беларусь оплачивала посредством бартерных сделок. В 1998 году «Газпром» настаивает на их сокращении. Предполагается, что за валюту белорусской стороне придется покупать до 50% газа.

Готовящиеся изменения в 311-й указ как раз и вызваны необходимостью упорядочения расчетов с «Газпромом». По словам заместителя председателя комитета топливно-энергетической промышленности Министерства экономики Бориса Крылова, изменения предложены в связи с появлением на нашем рынке газа нерезидентов Республики Беларусь.

Под нерезидентами подразумеваются МЭК «Итера». Еще в прошлом году между правительством Беларуси, «Итерой» и руководством РАО «Газпром» заключен договор. Компании была выделена квота на поставку в Беларусь 1 млрд кубометров газа. Предполагалось, что «Итера» закупит газ у «Газпрома» и перепродает его белорусским предприятиям. Договор предусматривал крайне жесткие условия поставок. Газ предполагалось продавать только за валюту. Поставка каждой очередной партии должна была осуществляться на условиях полной оплаты предыдущих поставок.

Непосредственно после заключения этого договора «БДГ» писала о том, что его реализация крайне сомнительна. Большинство белорусских предприятий просто не в состоянии оплачивать поставки

газа на столь жестких рыночных условиях. Сейчас уже можно говорить о том, что наши прогнозы оказались верными. Реальный объем поставок «Итеры» составил 500 млн кубометров, то есть половину предусмотренного соглашения. Одной из причин этого стало, несомненно, то, что у белорусских потребителей не было возможности получить валюту в необходимом количестве.

Изменения в указ президента предусматривают, что на средства, которые будут поступать от нерезидентов на счета «Белтрансгаза» и «Белтопгаза» в качестве оплаты транспортировки топлива по белорусской территории, правила обязательной продажи валюты не распространяются. «Сейчас имеет место бесмысленный круговорот денег. Предприятиям нужно сначала продать валюту, потом купить ту же валюту, но уже на МВБ. Бывает, что валюты на бирже нет, и тогда предприятиям нечем расплачиваться, а поставщики не хотят ждать. Мы считаем, что нужно упростить эту систему, устранив одно из звеньев цепочки», — сказал Борис Крылов.

Итак, за прошлый год «Итера» поставила в Беларусь 500 млн кубометров газа по цене \$49 за 1000 кубометров. Расходы по транспортировке газа непосредственно на предприятия также брала на себя компания. В результате предприятия получали газ по \$67 за 1000 кубометров. Цена транспортировки газа составила, таким образом, \$18 за 1000 кубометров. «Белтрансгаз» и «Белтопгаз» получили \$9 млн. Из них три миллиона были проданы в соответствии с указом N311.

Объемы поставок на нынешний год пока не определены. По прогнозу председателя комитета экономики ТЭК Министерства экономики Владимира Задирана, соглашение о балансе будет подписано в начале февраля. Белорусская

сторона настаивает на увеличении объема годовой поставки с 16 млрд до 17 млрд кубометров. Российская сторона, напротив, планирует сократить поставки до 15 млрд кубометров, ссылаясь на неаккуратность белорусских потребителей в вопросах оплаты. Консенсус пока не найден. Для белорусской стороны недостающие 2 млрд кубометров являются вопросом принципиальным. Добиться объявленного на этот год 8%-ного экономического роста без увеличения потребления электроэнергии (а значит, и без увеличения объемов поставок газа) невозможно. Как считает Владимир Задиран, «мы можем перейти на потребление мазута, экзотических и местных видов топлива, но в этом случае придется сократить продажи переработанных нефтепродуктов российским потребителям».

Возможно, как и в прошлом году, посредником между белорусским правительством и РАО «Газпром» выступит МЭК «Итера». Не исключено, что именно этому предприятию поручат поставить белорусским потребителям недостающие 2 млрд кубометров газа. Правда, расплачиваться за него будет куда труднее, чем за газ, поставляемый «Газпромом», руководство которого можно купить обещаниями будущих политических дивидендов. А «Итера» заинтересована в получении прежде всего реальной прибыли. Поэтому, как и в прошлом году, белорусской стороне выставлены достаточно жесткие условия, предусматривающие немедленную оплату поставок преимущественно деньгами, а не продукцией. Понятно, что без внесения изменений в указ об обязательной продаже валюты контракт может не состояться, поскольку в один прекрасный день у белорусских потребителей просто не найдется денег для расчетов.

Кстати, в этом году правительство станет строже спрашивать с предприятий за долги по энергоносителям. Сейчас в Министерстве экономики готовится проект постановления «О порядке взыскания и размерах пени за просрочку платежей за энергоресурсы». Предполагается, что постановление вступит в силу в первой половине февраля, вскоре после подписания совместных белорусско-российских топливно-энергетических балансов.

ЗАКОНОДАТЕЛЬНОСТЬ

## НАЛОГИ, КОТОРЫЕ ОТБИВАЮТ ЖЕЛАНИЕ РАБОТАТЬ

ЛЕОНИД МОРОЗ, кандидат юридических наук

За многовековую историю в цивилизованных странах выработан и закреплён ряд принципов установления и взимания налоговых и иных обязательных платежей. Нарушение этих правил нередко приводило к войнам, государственным переворотам и иным социальным потрясениям. Посвятить на общепринятые принципы — в первую очередь на законность, односторонность, равномерность и социальную справедливость налогообложения — осмеливались только жестокие, властные, самоуверенные правители и их близорукие чиновники. На эти размышления невольно наталкивает ситуация с вводимым в Беларуси порядком декларирования гражданами своих доходов, полученных за прошедший год. Насколько этот порядок соответствует общепризнанным принципам налогообложения?

В формирующемся белорусском законодательстве провозглашены принципы налогообложения либо изложены, расплывчато, либо неоправданно изменены, либо вообще отсутствуют. Итогом подобного нормотворчества является фискальный произвол государства, подтверждаемый грядущими изысканиями доходов в бюджет с помощью нововведений в законодательство о подоходном налоге с граждан.

Сегодня основным законода-

тельством к налоговому законодательству не относятся, а являются индивидуальными финансово-правовыми актами, определяющими основной финансовый план формирования и расходования государственных денежных средств.

Следовательно, статья 20-я является юридически ничтожной и не может порождать для граждан новых налоговых обязательств. В итоге попытка ввести новый налог — с совокупного дохода —

Практически во всех странах мира, имеющих парламенты, действует принцип, согласно которому изменение, установление и отмена конкретных размеров налоговых ставок являются прерогативой высших органов представительной власти. В этой связи не согласуются с указанным принципом и законодательством о налогах разработки и включение налоговыми органами в методические указания шкалы налоговых ставок, по которой должны взиматься налоги с совокупного годового дохода граждан.

Что касается нарушения принципа равномерности и социальной справедливости при обложении совокупного годового дохода граждан, то доказательств этого можно привести достаточно много. Например, в неравном положении окажутся граждане, имеющие на основной работе высокие оклады, облагаемые только по ставкам Закона «О подоходном налоге с граждан», и лица, получающие мизерную заработную плату и имеющие относительно высокие, но эпизодические приработки, подпадающие под шкалу налогообложения совокупного годового дохода. Налоговое неравенство налогоплательщиков может усугубляться их семейным положением, квалификацией, здоровьем и иными факторами.

При этом если учесть, что Закон «О подоходном налоге с граждан» определяет перечень доходов, не подлежащих налогообложению, то в случае реализации нового порядка этот перечень не будет работать. В отличие от налогов льготы повторно на один и тот же объект не распространяются.

Наконец, вменение гражданам в обязанность декларирования совокупного годового дохода при отсутствии у подавляющего большинства налогоплательщиков элементарных навыков проведения учетно-расчетных операций, безусловно, станет причиной многочисленных налоговых и иных правонарушений, административных разборок и судебных тяжб. Все это будет сопровождаться уплатой немалых государственных пошлин, мнимых недоимок, надуманных штрафов и т.д. Словом, при уменьшении рабочего населения и усилении его обязательств перед государством, по логике, должны расти численность чиновников и расширяться их права.

Таким образом, в целях исключения социальных коллизий следует избегать конфронтационных проявлений и в налоговой сфере. Подоходный налог с граждан можно удерживать, как уже отмечалось, у источников доходов в течение года или из расчета совокупного годового дохода.

Все эти и многие другие негативные моменты в налоговой сфере обуславливают необходимость подлинно научного подхода к проблемам налогов, пошлин и других обязательных платежей. Несмотря на то, что в России имеется много ученых и практиков налогового профиля, в экономической и другой литературе неоднократно высказывалось предложение создать научную школу в области налогообложения. Может быть, белорусам следует прислушаться к этому предложению, чтобы в дальнейшем не переписывать зарубежные налоговые кодексы и не провоцировать в данной сфере юридические коллизии и казусы?



тельным актом по налогообложению физических лиц является Закон «О подоходном налоге с граждан». Им определены основания, условия, порядок установления, исчисления и взимания данного вида обязательного платежа, а также его ставки. Объектом налогообложения признаны любые доходы физических лиц. Дан исчерпывающий перечень доходов, не подлежащих налогообложению. В методических указаниях о применении этого закона, принятых в 1996 году Главной государственной налоговой инспекцией, были детализированы многие статьи документа.

Усиливающийся дефицит платежного баланса между доходами и расходами государства, по-видимому, обусловил появление в Законе «О бюджете» статьи 20-й, предусматривающей исчисление подоходного налога с граждан из расчета их совокупного годового дохода, причем без изменения или дополнения норм Закона «О подоходном налоге». В результате нескольких «творческих» переработок методических указаний налоговыми органами, по сути, было подвергнуто изменению само содержание закона. Нарушены основания, ряд принципов, условия и порядок налогообложения граждан. Так, согласно Закону «О налогах и сборах, взимаемых в бюджет» «включение положений, регулирующих вопросы налогообложения в другие законодательные акты, не допускает-

фактически лишена законных оснований. Правда, заинтересованные государственные органы могут попытаться устранить возникшую коллизию, продублировав 20 статью закона о бюджете аналогичной статьей в Законе «О подоходном налоге с граждан». Однако эта норма также будет юридически ничтожной, поскольку нарушает принцип исключения двойного налогообложения. В частности, в соответствии со ст. 5 Закона «О налогах и сборах» «один и тот же объект может облагаться налогом одного вида только один раз за соответствующий период уплаты». В данном случае доходы граждан как податный объект фактически облагались в исчисленном 1997 году, а затем совокупность этих же доходов предполагается обложить еще раз, то есть имеет место нарушение принципа одностороннего обложения указанного объекта.

Мировая практика в данной сфере налоговой деятельности заключается в изъятии подоходного налога или непосредственно у его «источника», то есть при еженедельной, ежемесячной или иной периодичности оплаты труда, или по совокупности годового дохода. Иное решение данного вопроса свидетельствует либо о недостаточной компетентности его авторов, либо о сознательном переложении налогового бремени на плечи малообеспеченных работающих граждан.

**Пользуйтесь преимуществами работы с российским банком!**

**Банк "Диалог — Оптим"**

Лич. ЦБ РФ № 3107 от 04.10.94г.

- \* регистрация российских предприятий
- \* открытие счетов в банке
- \* конвертация и дилинговые операции
- \* управление счетом из Беларуси по модему или факсу
- \* операции на фондовом рынке России
- \* персональный менеджер, полная конфиденциальность

тел.: (095) 339 27 49

Москва, ул. Профсоюзная, 93А

E-mail: diop@aha.ru

Интернет: www.dialog-optim.com



## АНАЛИЗ

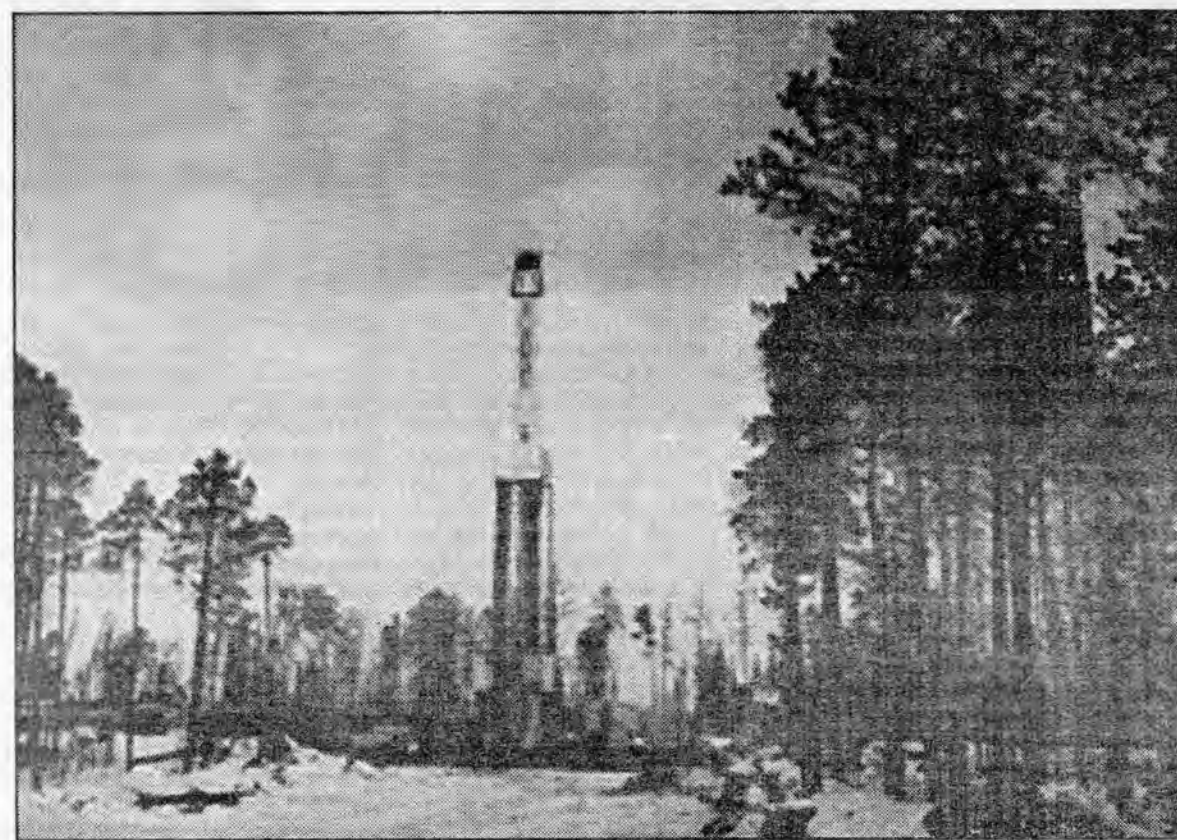
## НЕФТЯНАЯ ИМПЕРИЯ: СХВАТКА У ТРОНА

Юрий ШЕВЦОВ

Казалось бы, пора привыкнуть к тому, что в Беларуси нормой являются совершенно невозможные события. Однако то, что происходит с нашей страной и вокруг нее в последние два-три месяца, вероятно, очень скоро превзойдет по своему значению и размаху все то, что вызывало изумление и недоумение мировой общественности предыдущие три с половиной года. Все дело в новых возможностях, которые открылись для Минска на Востоке в связи с очередным витком крупных политических трансформаций в России. Наиболее очевидны эти трансформации на уровне процессов, охвативших российский ТЭК.

Вообще, на протяжении последних трех с половиной лет рухнуло много мифов о Беларуси, отошли на второй план некоторые казавшиеся очень серьезными политичес-

кие силы. Сначала был разгромлен Вячеслав Кебич с его номенклатурой. «Колхозник» и его подручные сумели справиться с управлением государственным организмом. Затем были вышвырнуты из правящей команды излишне амбициозные и слишком откровенно циничные «молодые волки». И ничего катастрофического с государственным организмом не произошло. Потом пал самовлюбленный БНФ. Национальная оппозиция оказалась всего лишь мифом, не способным к настоящим поступкам. А апостол национальной идеи вообще бежал за границу, обрел своих соратников на удары милицеских дубинок и аресты. Затем был практически уничтожен законный монументальный Верховный Совет с русскоязычными «хитрыми-хитрыми» либералами и аграриями. Запад с Москвой оказались не способны его защитить. Потом настало время прямого конфликта Лукашенко с Ельциным — и «батяка» устоял. Наконец, пришел черед невиданного в Европе и произошедшего вопреки всем прогнозам промышленного прироста в экономике РБ.



И вот — новые возможности для Беларуси. С лета в нефтяной отрасли РФ началась консолидация нефтяных компаний в крупные объединения, способные влиять на политическую ситуацию не в масштабе отдельных регионов и ведомств, как ныне, а в масштабе всей страны. Формальным поводом для такой концентрации является крайний недостаток средств в российском бюджете. Продажа государственных пакетов акций в крупных компаниях позволит получить необходимые для выплаты бюджетникам средства. С другой стороны, бюджет избавляется от необходимости содержать компании-должники. Государство в первую очередь старается продавать пакеты тех компаний,

которые имеют сложное финансовое положение, и тем структурам, которые принимают на себя долговые обязательства и действительно готовы эти долги выплатить.

## СНАЧАЛ ЮКОС ПОГЛОТИЛ ВНК

Дальше всего зашел процесс консолидации вокруг нефтяной компании ЮКОС. Незадолго до Нового года РОСПРОМ-ЮКОС и ее стратегический партнер — банк МЕНАТЕП — консолидировали контрольный пакет акций ВНК, основные производственные фонды которой расположены на территории Томской области. Более 44% акций ВНК было приобретено в ходе специализированного аукциона по продаже 50% минус одна акция компании, а около 9% — на вторичном рынке.

Контрольный пакет акций ВНК обошелся ЮКОСу и МЕНАТЕПу в \$1 млрд. Как заявил вскоре после аукциона председатель объединенного правления промышленной группы РОСПРОМ-ЮКОС Михаил Ходорковский, на приобретение около 45% акций в ходе аукциона ЮКОС затратил RUR 4,8 трлн (\$800 млн), которые поступят в государственный бюджет.

Красноречива схема кредитования столь дорогостоящей сделки. Ведь ЮКОС традиционно сам должен бюджету. Для приобретения акций ВНК ЮКОС и МЕНАТЕП привлекли кредитные ресурсы. В частности, ЮКОС привлек синдицированный кредит в объеме \$800 млн под обеспечение экспортной выручки от продажи не-

фти, поставляемой компаниям Elf Trading S.A. и Total International объемом 200 тыс. тонн ежемесячно. Банками-кредиторами выступили Goldman Sachs International Bank, Credit Lyonnais S.A. и Merrill Lynch International.

Банк МЕНАТЕП, который являлся основным финансовым агентом ЮКОСа, в свою очередь, заключил синдицированную сделку с акциями НК ЮКОС на общую сумму \$200 млн на 6 месяцев с участием Goldman Sachs и West Merchant Bank.

Несмотря на тяжелую ситуацию на финансовых рынках, ряд российских банков и нефтяных компаний (и, в частности, «Мост-банк» и «СБС-Агро»)

компаний в холдинг — ЮКСИ. В новом нефтяном холдинге 60% объединенного долевого участия будет принадлежать нынешним акционерам ЮКОСа и 40% — нынешним акционерам компании «Сибнефть». Президентом холдинга станет Михаил Ходорковский, который в настоящее время является председателем правления ком-

пании ЮКОС. Первым вице-президентом ЮКСИ по финансам станет Евгений Швидлер, занимающий аналогичную должность в компании «Сибнефть».

«Сибнефть» — компания непростая. Мало того, что она контролируется новым для российского ТЭК человеком — Борисом Березовским. Эта компания еще и создавалась перед

Таблица 1. ДОБЫЧА НЕФТИ В РОССИИ В ЯНВАРЕ-НОЯБРЕ 1997 ГОДА (тыс. т)

Объединения	1	2	3	4*
Нефть (вкл. газовый конденсат)				
РОССИЯ (всего)	25244.1	279945.3	276454.0	101.26
Предприятия с иностр. инвестициями	1577.7	16923.3	14570.3	116.15
ЛУКОЙЛ	4464.1	48858.2	46584.6	104.88
Сургутнефтегаз	2887.8	32643.0	32412.2	100.71
СИБУР	2819.0	31018.0	30412.2	101.99
СИБНЕФТЬ	1635.0	18595.3	19071.4	97.50
Сибирская НК	1503.5	16645.4	17070.3	97.51
Томская НК	1697.8	19426.0	19661.8	98.80
Славнефть	1006.5	11282.6	11791.0	95.69
Роснефть	1094.0	12200.6	11954.1	102.06
Восточная НК	911.1	10256.1	10307.8	99.50
ОНАКО	649.3	7206.4	7161.8	100.62
Восточно-Сибирская НК	-	20.4	10.0	204.00
Татнефть	2004.1	22485.1	22742.1	98.87
Башнефть	1237.7	14103.2	14996.5	94.04
КомитЭК	292.0	3294.7	2966.1	111.08
ЮНКО	97.3	546.1	373.9	146.06
Арктикморнефтегазразведка	2.0	20.9	30.0	69.67
Газпром	806.3	8212.7	7821.0	105.01
Якутгазпром	11.5	103.3	112.7	91.66
Норильскгазпром	1.7	15.9	18.5	85.95
Российская топливная компания	61.8	555.2	540.1	102.80
Межотраслевые объединения торговых домов	427.9	4794.4	5050.5	94.93
Минприродресурс	41.5	568.2	640.2	88.75
Муниципальные предприятия	-	13.3	8.4	158.33
Ингушнефтегазхимпром	8.8	101.2	101.0	100.20
Уралнефтегазпром	5.1	51.7	39.4	131.22
Малые предприятия	0.6	4.1	6.1	67.21
Сырая нефть				
РОССИЯ (всего)	24464.1	271988.2	268922.7	101.14
Предприятия с иностр. инвестициями	1577.7	16923.3	14570.3	116.15
ЛУКОЙЛ	4464.1	48858.2	46584.2	104.88
Астраханьнефть	6.7	74.5	61.3	121.5
Когалымнефтегаз	2237.3	24572.0	22895.0	107.3
Лангепаснефтегаз	1083.6	11454.2	11172.5	102.52
Урайнефтегаз	359.8	3931.3	3795.0	103.59
Лариннефть	449.4	5178.1	5164.4	100.27
Наканевокснефть	268.3	2997.0	2837.0	105.64
Калининградморнефтегаз	59.0	651.1	659.0	98.80
ЮКОС	2887.8	32643.0	32412.2	100.71
Сибирская НК (Ноябрь-НП)	15.8	190.9	115.9	164.71
Юганскнефтегаз	2189.0	31018.0	30412.2	101.99
Самаранефтегаз	683.0	7836.1	8116.7	96.54
Сургутнефтегаз	2819.0	31018.0	30412.2	101.99
СИБУР	1621.7	18471.9	18962.6	97.41
Удмуртнефть	448.5	5169.8	5308.8	97.38
Каналетролеум	228.0	2785.9	3335.6	83.52
Черногорнефть	484.6	5354.8	5099.5	105.01
Варьганнефтегаз	214.0	2395.1	2241.2	106.87
Новосибирскнефтегаз	1.0	8.8	6.8	129.41
Саратовнефтегаз	92.6	1018.2	1029.8	98.87
Варьганнефть	153.0	1739.3	1940.0	89.61
Томская НК	1697.8	19426.0	19661.8	98.80
Никнейваторскнефтегаз	1546.8	17705.2	17973.5	98.51
Томскнефтегаз	126.6	1500.9	1539.0	97.52
Обьнефтегазгеология	24.4	219.9	149.3	147.24
Сибирская НК (Ноябрь-НП)	-	16645.4	17070.3	97.51
Роснефть	1088.6	12132.1	11877.5	102.14
Ставропольнефтегаз	61.8	787.9	714.7	110.24
Татнефть	10.6	118.6	122.6	96.74
Краснодарнефтегаз	-	1280.0	1258.0	101.75
Данефть	31.0	321.4	337.8	95.15
Сахалинморнефтегаз	116.0	1331.3	1315.7	101.19
Калинефть	20.0	228.3	237.5	96.13
Гурьевнефть	727.0	7966.5	7751.9	102.71
Архангельскгеолодобыча	8.3	98.1	84.9	115.55
Славнефть	1006.5	11282.6	11791.0	95.69
Меганнефтегаз	1005.0	11160.0	11413.0	97.78
Меганнефтегазгеология	1.5	122.6	378.0	32.43
Восточная НК	911.1	10256.1	10307.8	99.50
Томскнефть	898.1	10091.7	10194.2	98.99
Томскнефтегазгеология	13.0	164.4	113.6	144.72
ОНАКО	641.8	7063.7	6916.0	102.14
Оренбургнефть	609.3	6664.1	6623.7	100.61
Оренбурггазпром	38.5	399.6	292.3	136.71
Восточно-Сибирская НК Енисейнефтегаз	-	20.4	10.0	204.00
Татнефть	2004.1	22485.1	22742.1	98.87
Башнефть	1237.7	14103.2	14996.5	94.04
КомитЭК	292.0	3294.7	2966.1	111.08
ЮНКО	97.3	546.1	373.9	146.06
Российская топливная компания	61.8	555.2	540.1	102.80
Межотраслевые объединения торговых домов	427.9	4794.4	5050.5	94.9
Муниципальные предприятия	-	-	-	-
Минприродресурс	38.4	513.8	586.1	87.6
Ингушнефтегазхимпром	8.8	101.2	101.0	100.20
Арктикморнефтегаз	2.0	20.9	30.0	69.67
Якутгазпром	4.2	41.5	44.8	92.63
Газпром	66.3	750.6	881.5	81.15
Оренбурггазпром	15.5	152.0	271.4	56.01
Кавказгазпром	-	1.3	9.2	14.13
Уренгойгазпром	50.8	597.3	600.9	99.40
Уралнефтегазпром	3.4	36.7	28.1	130.61
Малые предприятия	0.6	4.1	6.1	67.21

\* - 1. Фактическая добыча нефти в ноябре 1997 года; 2. Фактическая добыча нефти в январе-ноябре 1997 года; 3. Фактическая добыча нефти в январе-ноябре 1996 года; 4. В % к январю-ноябрю 1996 г.

Источник: Государственный комитет РФ по статистике

## ЗАТЕМ ЮКОС ОБЪЕДИНИЛСЯ С НК «СИБНЕФТЬ»

Не успело завершиться оформление результатов аукциона по ВНК, не успел пройти окончательный аукцион по 34% акций ВНК из госпакета, как ЮКОС порадовал новым радикальным шагом. В начале января 1998 года в Москве сам Виктор Черномырдин принял участие в церемонии подписания меморандума об объединении двух



АНАЛИЗ

## НЕФТЯНАЯ ИМПЕРИЯ...

российскими президентскими выборами — тайно и несколько скандально. Широко распространено мнение, что «Сибнефть» была создана для непосредственного финансирования предвыборной кампании Бориса Ельцина. С точки зрения технологии создание холдинга «ЮКОС-ВНК-Сибнефть» влечет за собой появление в Сибири исключительно мощного комплекса НПЗ с нефтедобывающими подразделениями, который способен на реализацию очень крупных проектов.

В распоряжении формирующегося на наших глазах нефтяного гиганта оказываются пять НПЗ; его совокупная добыча составит, по итогам 1997 года, порядка 67 млн тонн нефти. СМИ за последние недели несколько раз обращали внимание, что тем самым ЮКОС превращается в самую мощную НК России, обойдя по объемам нефтедобычи основного конкурента ЮКОСа — ЛУКОЙЛ — на 2 млн тонн в год. Такая компания может рассчитывать на очень значительные западные инвестиции, гарантировать которые призван ее политический вес в Москве — в первую очередь в лице Бориса Березовского.

### ЧЕГО ХОЧЕТ ЮКОС?

Основные стратегические цели нового холдинга никто не скрывает. Это покупка на предстоящем в феврале 1998 года аукционе контрольного пакета НК «Роснефть». По словам председателя совета директоров группы РОСПРОМ-ЮКОС Сергея Муравленко, интерес ЮКОСа (и всего холдинга) к «Роснефти» обусловлен перспективностью запасов тех регионов, на территории которых действует эта компания — в частности, острова Сахалин и Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции.

Глава совета директоров ЮКОСа также добавил, что одной из стратегических целей холдинга является увеличение добычи нефти в 2000 году до 100 млн тонн. Рост нефтедобычи предполагается осуществить за счет запасов каспийского шельфа, освоения новых месторождений в Западной Сибири и Казахстане, а также Приобского месторождения, процесс разработки которого идет согласно графику.

Заместитель председателя объединенного правления ЮКОС-РОСПРОМ Василий Шахновский на проходившем недавно российско-американском симпозиуме в Бостоне (США) признал, что ЮКОС планирует принять участие в конкурсах по приватизации нефтяных компаний, пакеты акций которых находятся в собственности государства.

Как сообщает агентство Bloomberg, Шахновский также не исключил возможности создания между ЮКОСом и американской нефтяной компанией Амосо совместного предприятия, отказавшись при этом назвать цель и сроки подписания соглашения между сторонами. Как известно, Амосо и ЮКОС планировали создать СП для совместного освоения Приобского месторождения в Западной Сибири. В пресс-службе ЮКОСа сообщили, что переговоры по этому вопросу продолжаются.

Касаясь экономического состояния компании ЮКОС, председатель объединенного правления ЮКОС-РОСПРОМ Михаил Ходорковский недавно отметил, что компания за последние полгода достигла соглашений об инвестициях в объеме \$1,5 млрд. По его словам, в ближайшие четыре года компания намерена привлечь еще \$10 млрд. В то же время доходы ЮКОСа за минувший год превысили \$5 млрд, большую их часть составили доходы от экспорта нефти.

Глава объединенного правления также добавил, что ЮКОС после объединения с ВНК вышел на шестое место в мире по объемам нефтедобычи. Так,

объем производства нефти компанией за прошлый год приблизился к 50 млн тонн (с учетом нефтедобычи Восточной нефтяной компании в 12 млн тонн).

За 11 месяцев 1997 года ЮКОС продал 32,1 млн тонн нефти (30 млн тонн — в 1996 г.), из которых 10,3 млн тонн было направлено на экспорт. Объем переработки нефти за этот период составил 20,2 млн тонн. По этому показателю ЮКОС удерживает первое место среди российских компаний.

Подобно ситуации с покупкой ВНК на самом деле это не сам ЮКОС что-то приобретает, а западные кредиторы приобретают для него нечто и дают новой НК «поручить». Тем не менее (или тем более) приобретение «Роснефти» с точки зрения стратегических перспектив ЮКОСИ-«Сибнефти», — вопрос принципиальный.

Во-первых, в состав «Роснефти» входят три особых подразделения: «Архангельскгеолдобыча», «Пурнефтегаз», «Сахалинморнефтегаз». Эти структуры базируются в регионах, где дальше всего продвинулись совместные с западными ТНК проекты освоения российских нефтегазовых месторождений. Именно под эти три структуры наиболее вероятен приток в ближайшем будущем западных инвестиций.

Во-вторых, «Роснефть» управляет многими пакетами, которые закреплены за российским правительством в разных «вертикальных» НК. Контроль над «Роснефтью» — это возможность влияния на ситуацию внутри многих НК. Ясно, что большинство НК после приватизации «Роснефти» согласятся на любые условия выкупа ее доли в своем составе, только бы избавиться от присутствия этой силы внутри себя.

В-третьих, «Роснефть» контролирует системы распределения нефтепродуктов во множестве российских регионов: Архангельской области, Краснодарском, Ставропольском краях, Ямало-Ненецком автономном округе, Кабардино-Балкарии и др. То есть она обладает огромными возможностями влияния на общественное мнение во время предвыборных кампаний в этих регионах.

Стартовая цена контрольного пакета на конкурсе, как ожидается, будет не менее \$1,5 млрд. По предварительным оценкам, государство в результате продажи акций «Роснефти» может получить \$1,5-2 млрд. Финансово-промышленная группа «ЮКОС-РОСПРОМ», контролируемая банком МЕНАТЕП, намерена участвовать в приватизации «Роснефти» совместно с компанией «Сибнефть». По словам Михаила Ходорковского, альянс намерен привлечь к участию в покупке акций «Роснефти» стратегического иностранного инвестора. «У нас будет меньшая доля в альянсе, основным партнером станет «Сибнефть», — сказал он. В недавнем интервью влиятельной английской «Financial Times» Ходорковский высказал уверенность, что «мы сможем найти западного партнера» для участия в приватизации компании.

### КОНКУРЕНТЫ ТОЖЕ ОБЪЕДИНЯЮТСЯ

На этой фазе следует обратить внимание и на конкурентов ЮКОСИ-«Сибнефти». Кто из западных инвесторов даст деньги холдингу Березовского — пока неясно. Вероятно, в конечном итоге Амосо. Однако лишь в том случае, если Березовский сумеет ускорить прохождение через Думу необходимых западным ТНК поправок к закону о соглашениях о разделе продукции.

Этот аспект яснее у конкурентов Березовского. О намерении участвовать в приватизации «Роснефти» ранее заявили альянсы «Газпром»-ЛУКОЙЛ-Shell и СИДАНКО-ОНЭКСИМбанк-British Petroleum. Причем буквально вслед за сообщением о возникновении ЮКОСИ пришло сообщение о подписании протокола об объединении ЛУ-



КОЙЛА и СИДАНКО (ОНЭКСИМА). То есть Вяхирев, Алекперов и Потанин, похоже, решили объединяться перед лицом угрозы в лице Березовского.

Потенциал конкурентов ЮКОСИ-«Сибнефти» еще более грандиозен (см. табл. 1), не говоря уже о значении «Газпрома» для России как добытчика газа и главного гаранта политической устойчивости страны.

Однако для того, чтобы оценить события в России и характер борьбы двух альянсов, а также ее последствия для Беларуси, нужно учесть несколько не совсем привычных для нас понятий. Следует обратить внимание на структуру построения образующихся нефтяных империй, ибо очень часто именно в анализе этой структуры, а не в слепых и информативных подконтрольных гигантам СМИ находятся ответы на поставленные нами вопросы.

Россия по структуре экономики — это Африка с ракетами. Глядя на напор и успехи нашего президента, мы часто в глубине души понимаем, что Россия — это просто большая Беларусь. Страна, где не хватает только такого крепкого и бесцеремонного мужика у власти, какой имеется у нас. Мы, как правило, забываем, что более половины населения Беларуси — это не очень пьющие западные белорусы, и что экономика России принципиально отличается от экономики Беларуси: в РФ свыше трех четвертей валютных поступлений и ключевую часть бюджета обеспечивает топливно-энергетический комплекс. Россия сегодня — это не государственная мощь, не сила духа народа, не мужество армии. Это в первую очередь газ и нефть, и правят этой страной те, кто владеет сырьем.

В российском же ТЭК выделяются две составляющие — газовики и нефтяники. С газовиками, с точки зрения политологии, все просто. Около 90% всего российского газа обеспечивают район Уренгоя и близлежащие месторождения. Оттуда газ отводится в конечном итоге одной трубой. На экспорт — также одной трубой через Украину. То есть разделить газовую отрасль российской экономики на несколько конкурирующих компаний технически невозможно. Значит, все группировки, которые стремятся к доминированию в газовой отрасли России, борются за господство в технологически единой структуре, образно говоря — за должность «директора трубы». «Газпром» аккумулирует в себе свыше 90% всей добычи российского газа, и расколоть его на несколько конкурирующих компаний практически невозможно. То есть газовики России изначально — очень сильное в экономическом и политическом планах лобби.

У нефтяников России ситуация иная.

Нефть добывается в нескольких регионах. И хотя большую ее часть получают в Западной Сибири, нефтепроводы из Тюмени идут по разным направлениям. Нефтепроводов от источников сырья много. Выходов на мировые рынки также хватает: Вентспилс, Новороссийск, нефтепровод «Дружба». А самое главное — новые перспективные нефтяные месторождения, которые надо осваивать вместо уже истощенных нефтяных полей, расположены в самых разных регионах России и бывшего СССР. Иными словами, российскую нефтяную отрасль несложно разделить на несколько технологических цепочек, которые мало зависят друг от друга и даже конкурируют между собой.

Вероятно, именно по этой причине технологически возможна децентрализация управления нефтяной отраслью. Российские реформаторы сумели провести реформу среди нефтяников, но не смогли осуществить такую же реформу в газовой сфере.

С начала 90-х годов в России прошло как минимум две волны реформы нефтяной отрасли: в 1993-1994 годах и в 1996 году. В результате нефтяная отрасль оказалась разбита на несколько так называемых вертикальных или интегрированных нефтяных компаний и множество зависимых от них структур.

Вертикальных НК ныне в России немного — порядка десяти. Обычная НК включает в себя регион нефтедобычи и подразделение, которое осуществляет добычу нефти; трубопровод, который подает сырую нефть на нефтеперерабатывающее предприятие (обычно это НПЗ); сам НПЗ с сетью потребителей и продавцов его нефтепродуктов; трубу до внешней границы бывшего СССР или хотя бы РФ и пункт пропуска нефти по этой трубе на границе.

Исключение из общей трехзвеновой структуры построения НК составляют лишь несколько компаний. Это «Татнефть», «Норси-ойл» и «Роснефть». «Татнефть» обладает значительной добычей, но не имеет прямого доступа к трубе для экспорта своего сырья за границу и достаточных мощностей для переработки своей нефти на территории Татарстана. С советских времен татарские нефтяники были ориентированы на нефтеперерабатывающие мощности Нижнего Новгорода. Сейчас город находится в составе России, а Татария имеет с ней очень путанный договор о разграничении полномочий. Причем путанный настолько, что Татарстан легально открывает свои представительства (посольства) за пределами бывшего СССР, и это сходит ему с рук. В результате естественная технологическая цепочка Татнефть — нижегородские НПЗ оказалась раздроблена на

две юридически самостоятельные части — саму «Татнефть» и компанию «Норси-ойл». Последняя базируется в Нижнем Новгороде, имеет нефтеперерабатывающие мощности, но не обладает достаточной собственной нефтедобычей.

«Роснефть» — пока на 100% государственная, управляет рядом госпакетов акций в иных НК и располагает добывающими подразделениями в разных концах России.

Среди российских вертикальных НК выделяются две — ЛУКОЙЛ и ЮКОС. Эти НК очень значительно опережают все остальные по объемам нефтедобычи и находящимся в их распоряжении разведанным запасам сырья. Однако ЛУКОЙЛ и ЮКОС имеют разную внутреннюю структуру. У ЛУКОЙЛа есть мощное добывающее ядро в Западной Сибири, но его НПЗ не имеют компактного места концентрации. ЛУКОЙЛ особенно активен в Азии: в регионе Каспийского моря и в Персидском заливе. ЛУКОЙЛ создал обширную сеть распространения нефтепродуктов в странах Балтии, Польше и Центральной Европе вообще. Он пытается закрепиться на российском Севере, особенно в Тимано-Печерском бассейне. То есть эта компания не имеет четкой консолидированной структуры, она дисперсна. В этом есть плюсы — ЛУКОЙЛ очень мобилен. Но есть и минусы — ЛУКОЙЛ почти нигде, кроме Азии, не устойчив политически, ибо слабо интегрирован в местные политические элиты. ЛУКОЙЛ в отличие от ЮКОСа платежеспособен и имеет стратегического партнера в США (корпорация ARCO). В некотором смысле ЛУКОЙЛ — это огромный удачливый спекулянт, снимающий сливки. В числе переплетающихся плюсов-минусов этой НК — очень заметное представительство в ее руководстве мусульман, особенно азербайджанцев.

У ЮКОСа — все наоборот, кроме размаха. Компания обладает и регионом нефтедобычи в Западной Сибири, и комплексом НПЗ, где эта нефть перерабатывается (в Самарской области), и трубой, по которой нефть и нефтепродукты отправляются на внешний рынок (Самара — Новополюцк — Вентспилс). Правда, у ЮКОСа мало денег, но приход Березовского, похоже, дал шанс на их появление. Немаловажно и то, что в руководстве ЮКОСа преобладают славяне.

Перспективные проекты ЮКОСа связаны в основном с освоением Приобского месторождения нефти и Тимано-Печерского бассейна. То есть нефть ЮКОС предполагает направлять в основном в Европу. Вплоть до последних трех месяцев интересы ЮКОСа в регионе Каспия были практически незамечены.



## АНАЛИЗ



нефть в Центральную Европу. Прежде всего — в Словакию. Немалое значение имеет также возможность отправки нефти и нефтепродуктов от Мозыря по нефтепроводу «Дружба» в Польшу и далее.

Однако главное в «Славнефти» — «политика». Закрывать эту компанию «просто так» — без согласия на то Минска — нельзя, ибо «Славнефть» создавалась как один из гарантов белорусско-российского сближения и для обеспечения всей технологической цепочки Мегион—Ярославль—Мозырь—Словакия. Кто бы ни был в Минске у власти, он будет покровителем «Славнефти» и гарантом ее существования, хотя, конечно, отношения между этой компанией и белорусским руководством могут быть по конкретным вопросам сложными.

Вероятно, благодаря своей политической неприкасаемости компания и смогла удачно бороться за доступ к восточносибирским нефтяным ресурсам. Сначала в конце 1996 года «Славнефть» получила через тендер право на разработку основных месторождений в Эвенкии. Буквально перед новым годом «Славнефть» заключила альянс с ВНК (которая еще не была поглощена ЮКОСом) и победила в открытом конкурсе в борьбе за еще два участка с нефтью в Эвенкии — в Туруханском районе. Причем альянс «Славнефть»-ВНК опередил на конкурсе британскую SHELL, российскую ПОЛЯРГЕОЛДОБЫЧУ и «Газпром». Победителями по двум (всего было выставлено на конкурс 4 участка) крупнейшим и наиболее разведанным участкам — Лодочному и Тагульскому — признан альянс ВНК и компания «Славнефть». ОАО «Полярная нефть», учрежденное, в частности, российской «Полярной геологическим подразделением» и рядом ее дочерних предприятий, признано победителем по третьему — Туколандо-Вадинскому (1428 кв. км) — участку. «Полярная нефть», партнером которой выступает РАО «Газпром», также подавала заявку на Лодочный участок. Неостребованным остался лишь Туруханско-Маковский участок (757 кв. км). По данным Красноярскгеолкома, балансовые запасы Лодочного участка составляют 129 млн тонн нефти, 69,8 млрд куб. метров газа и 7,2 млн тонн конденсата; Тагульского участка — 190,9 млн тонн нефти и 36,9 млрд кубометров газа.

Интересно, что промышленная добыча нефти в Туруханском районе начнется раньше, чем в остальной Эвенкии, так как геологические условия здесь благоприятнее, чем на границе с Якутией. Кроме того, отмечают эксперты, альянсу ВНК-ВСНК «Славнефть» при разработке Лодочного и Тагульского месторождений не придется, как при освоении остальной части ЮТМ, непосредственно сталкиваться с интересами других компаний. При разработке отдельных блоков Юрубченко-Тохомского месторождения победившим в тендере 1996 года компаниям (ВНК, «Славнефть», ВСНК) в любом случае необходимо создавать объекты единой инфраструктуры — один «большой» трубопровод, связывающий ЮТМ с транспортными магистралями, подъездные дороги и т.д. Попытка создать консорциум трех компаний по разработке ЮТМ уже была предпринята в августе 1996 года, но ничего из этого не вышло. Однако тогда ВНК и ВСНК еще не были подконтрольны Березовскому.

Чисто технологически «Славнефть», правда, ничем не примечательна: классическая вертикальная российская НК. Пусть даже в ее составе имеется самое крупное в РФ нефтедобывающее объединение «Мегионнефтегаз». Есть еще НПЗ в Ярославле и Мозыре (расчитаны на переработку 10-12 млн т нефти в год каждый), труба между ними из Сибири к Ярославлю, а также нефтепровод от Мозыря в Украину, к Чопу, в Закарпатье, откуда «Славнефть» направляет нефтепродукты и



воздействия на Россию в чужие руки. Исходя из эвенкийских интересов Бориса Березовского можно предполагать, что он будет обязательно настаивать на тесном сотрудничестве «Славнефти» с ЮКСИ, если не сможет поглотить нашу Славнефть или изгнать ее из Эвенкии. Изгнать же «Славнефть» из Эвенкии — это значит изгнать оттуда «Мегионнефтегаз». Кто тогда будет осваивать это очень сложное месторождение? Долларами скважину не пробьешь. Скажем то же самое и иначе: освоение Эвенкийских месторождений, поиск денег под них на Западе, индустриализация центральных районов Китая, вес Березовского как политика и бизнесмена в Сибири и в Азии — все это в очень значительной степени зависит от того, насколько «Славнефть» будет близка ЮКСИ.

Помимо эвенкийских перспектив, у нового российского холдинга исходя из его внутренней технологической структуры есть и собственно белорусское направление интересов: вытеснить ЛУКОЙЛ из Беларуси. Вероятно, белорусские интересы Березовского и определили неожиданное примирение или по крайней мере видимое потепление в его отношениях с Александром Лукашенко. Слишком много у них сейчас общих интересов.

### ДЕНЬГИ НА ДЕЛО РУССКОЙ ДЕМОКРАТИИ

В России впереди две предвыборные кампании — думская 1998 года и президентская 2000 года. Поступления от экспорта российской нефти на Запад будут, в конечном счете, основным источником ресурсов для этих кампаний. Многое в этом тонком деле зависит от нашей маленькой страны. Беларусь — это своеобразный внутренний распределитель российской нефти, направляемой на Запад. В 1997 году РФ добыла примерно 300 млн тонн нефти. Из них на экспорт были направлены около 100 млн тонн. Все остальное хорошо видно из нашей справки. Почти вся остальная российская экспортная нефть пошла на Запад через Новороссийск — в 1997 году примерно 30 млн тонн. Другие направления вывоза российского сырья не имеют серьезного значения. Не дай бог Лукашенко начнет «играть» на этих трубах в ходе предвыборных кампаний. Других источников получения живых денег у противостоящих команд немного — по сути, только прямые иностранные займы, которых вряд ли хватит для получения власти в столь большой стране, как Россия. А ведь уже весь мир знает нашего президента. Наш президент обязательно начнет «играть» на этих

трубах и обязательно усилит интенсивность своей игры именно в ходе российских предвыборных кампаний.

### СПРАВКА «БДГ».

По данным на 1 января 1998 года, по магистральным нефтепроводам «Дружба» в Беларусь транспортировано более 76,6 млн тонн нефти (103,3% к уровню 1996 года), в том числе на экспорт — более 64,8 млн тонн (104,3%). Транспортировка нефти в декабре 1997 года составила более 7,1 млн тонн (106,8% к декабрю 1996 года), в том числе транзитом — более 6,2 млн тонн (102,7%). Новополоцкое предприятие по транспорту нефти «Дружба» в 1997 году транспортировало более 26,6 млн тонн (108,9% к 1996 году). Из этого количества транзит нефти составил более 19,6 млн тонн (109,1%), в том числе на Мажейкский нефтеперерабатывающий завод — 5 млн тонн (136,6%). Вентспилс — 14,5 млн тонн (102%). Гомельское предприятие по транспорту нефти «Дружба» переработало в общей сложности более 50 млн тонн (100,5%), в том числе транзитом — более 45,2 млн тонн (102,4%). При этом в направлении Адамово было транспортировано более 27,3 млн тонн (101,2%), в направлении Броды — около 17,9 млн тонн (104,3%). Российская нефть транспортировалась в Польшу, Германию, Чехию, Венгрию и Словакию.

В случае же устойчивого партнерства с Лукашенко Березовский быстро аккумулирует значительные финансовые ресурсы, например, за счет увеличения поставок нефти на Новополоцкий и Мозырский НПЗ и продажи сырья оттуда на Запад. И наоборот, эту возможность получают его противники из альянса «Газпром»-ЛУКОЙЛ, если Борис Абрамович будет слишком жаден или перестанет быть, как сказал недавно президент РБ, политиком».

### НИКАКИХ ПОРТОВ В РАЙОНЕ ПИТЕРА

Другой вероятный логический интерес Березовского на белорусском направлении — прекратить или серьезно замедлить, ослабить ориентацию Балтийской трубопроводной системы (БТС) на комплекс портов в районе Питера.

Дело в том, что для освоения Тимано-Печерского нефтяного бассейна и Приобского месторождения необходимо построить комплекс трубопроводов в Европу. Существует несколько вариантов их направления. В конечном счете дискутируются два. Ни один из вариантов пока не возоблада. Согласно первому варианту никаких новых нефтепроводов строить не надо. Необходимо модернизировать нефтепровод Новополоцк—Вен-

### ТАМ, ГДЕ УПАЛ ТУНГУССКИЙ МЕТЕОРИТ

В Эвенкии на границе с Якутией в течение двух последних лет были распределены через тендеры громадные нефтяные запасы. Их совокупный объем оценивается примерно в 2-2,5 млрд тонн. Это в три раза больше, чем то, что делится с большой кровью ныне в Азербайджане и регионе Каспия. Больше, чем вместе взятые выставленные для разработки разведанные запасы Тимано-Печерского нефтяного бассейна и Приобского месторождения. С Эвенкией может сравниться лишь Тюмень в 60-х годах да Персидский залив сегодня и еще длительное время в будущем. Эвенкийская нефть досталась для разработки НК «Славнефть», ВНК и ВСНК.

### СПРАВКА «БДГ».

В соответствии с условиями тендера, который прошел в Эвенкии в конце 1996 года, Юрубченко-Тохомское месторождение было поделено на 4 конкурсных участка. В результате конкурса, итоги которого были подведены в январе 1997 года, были определены победители по трем блокам. ВСНК получила право на разработку наиболее разведанного Юрубченко-Тохомского участка (геологические запасы нефти — 702,7 млн т), «Славнефть» — Куомбинского (946,8 млн т), а по Терско-Камовскому (655,7 млн т) были названы два победителя — «Славнефть» и ВНК.

Фактически эти ресурсы находятся в распоряжении «Славнефти» и «Сибнефти», которая в свою очередь конт-



## АНАЛИЗ

## НЕФТЯНАЯ ИМПЕРИЯ...

тспил и нефтяной порт Вентспилс с тем, чтобы отправлять на Запад через Вентспилс не 30-40 млн тонн нефти в год, а 70-80 млн. Естественно, Беларуси это было бы выгодно, так как дало бы ей гарантии загрузки Новополоцкого НПЗ, дополнительное влияние в Латвии и т.п.

Второй вариант — строительство БТС мощностью в те же 70-80 млн тонн нефти в год путем модернизации существующей ныне трубопроводной сети на севере России. Обслуживать БТС на Балтике должны 4 нефтяных порта: два новых, построенных на пустом месте в районе Питера в бухте Батарейная (15 млн тонн нефти в год) и в Приморске (45 млн тонн нефти в год); расширенные порты в Порвоо (Финляндия — 10 млн тонн) и Новоталлинский порт (модернизированный до 10 млн тонн). То есть в течение 10 лет в районе Питера должны быть построены 4 порта совокупной мощностью 80 млн тонн. Именно на питерский — противопоставленный белорусскому — вариант настроены прямые конкуренты Березовского — «Газпром», «Сургутнефтегаз» (третья по добыче НК в РФ), КомитЭК и в некотором смысле в последнее время ЛУКОЙЛ, получивший в течение 1997 года некоторые позиции в Питере.

Если Березовский не сможет сломить сопротивление конкурентного альянса, то его интересам будет отвечать последовательное лоббирование именно белорусского направления транзита северной нефти. Тем более, что это дешевле питерских проектов и реализуемо быстрее. Вентспилский порт будет модернизирован до необходимой мощности в течение двух лет силами одной лишь Латвии. Работы уже ведутся полным ходом. (Подробнее о БТС см. [www.bdg.minsk.by/segi/](http://www.bdg.minsk.by/segi/)). Вероятно, в свете предстоящих бурных российских выборов долгосрочные питерские проекты будут, с точки зрения амбиций «маленького умного московского еврея», уступать по своему значению белорусскому направлению и он будет лишним раз прислушиваться к мнению Минска, если уж не смог добиться здесь полного господства в ходе информационной войны, во время раскручивания «дела Шеремета» в сентябре 1997 года.

Не исключено, что встанет вопрос о строительстве новых нефтепроводов от Новополоцка в Польшу и далее в Германию. Неясно, как может быть решена судьба ЛУКОЙЛа в Прибалтике, Польше, Новополоцке и Беларуси вообще. У этой компании в нашем регионе — очень серьезные позиции. Однако можно предполагать, что Березовский будет заинтересован в вытеснении ЛУКОЙЛа из этой части Европы. Теоретически Борис Абрамович, точнее его империя, должен быть заинтересован в монопольной эксплуатации белорусского направления нефтепотоков и нефтепотребления, в вытеснении ЛУКОЙЛа в Азию, в отсечении от него европейской части и поглощении ее своей империей. С технологической точки зрения это было бы логично: перенести управление всеми потоками нефти из Сибири и северной России в Европу и сконцентрировать его в руках одной структуры; поставить после этого на место слишком амбициозного и слишком независимого лидера славянства и получить прочный западный тыл. Такая комбинация позволила бы империи Березовского уверенно и долго контролировать российскую политическую сцену.

Правда, вероятно, это будет не так уж легко, ибо и ЛУКОЙЛ умеет сопротивляться. И белорусский лидер, вроде, не столь глуп, чтобы оставаться один на один с самой крупной нефтяной компанией на планете. Вероятно, Березовский будет вынужден платить Минску чему-то за поддержку в борьбе с альянсом «Газпром»-ЛУКОЙЛ. И плата может состоять не только в ослаблении питерского направления сырьевых потоков.

Возможно, Минск, наконец, сможет создать на базе тех мощностей, которые сегодня в Новополоцке у нас остаются свободными, плюс мощностей, закрепленных за ЛУКОЙЛом, белорусскую национальную НК, которая могла бы получить прямой доступ к освоению Приобского и Тимано-Печерского нефтяных бассейнов. Почему бы и нет, если такая БННК будет состоять в консорциуме с ЮКСИ?

## И НИКАКИХ СЕВЕРНЫХ ПОТОКОВ «ГАЗПРОМА» В ОБОИД НАС

Еще один неожиданный белорусский момент в вероятных интересах ЮКСИ-«Сибнефть» — совместное с Александром Лукашенко давление на «Газпром». У Березовского свои мотивы борьбы со связкой «Газпром»-ЛУКОЙЛ-«Сургутнефтегаз», у Минска — свои. За Кремль борется Борис Березовский. Лукашенко в этой ситуации, вероятно, может просто получить поддержку от Березовского идеи отказа «Газпрома» от строительства «северного» газопровода через Швецию в Германию. Место этого направления можно ожидать возврата к старой схеме, когда северные 70-100 млрд кубометров газа будут отправляться на Запад по новым ниткам вдоль тех самых ямалских газопроводов, которые строятся ныне через Беларусь и Польшу. Если в руках у белорусского президента окажется еще и вторая очередь ямалских газопроводов, то Березовский как политик получит очень мощный рычаг воздействия на Черномырдина и связанных с газовиками своих соперников в Москве надолго крепкий белорусский тыл независимости от того, кто будет в Минске у власти.

Платой Березовского Лукашенко за надежный тыл может стать примирение Минска с Западом, что, пользуясь информационной частью своей империи, Березовский может обеспечить хоть завтра. Тем более, что создание питерского окна для потоков российского сырья на Запад очень резко бьет по интересам центральноевропейских государств, которые так много сил отдали святому делу достижения лучшей доли в рамках объединенной Европы и НАТО. Интересы, вероятно, формирующегося сейчас «белорусско-еврейского блока» относительно Питера и разработки российского сырья за счет инвестиций американских НК вполне отвечают стратегическим интересам центральноевропейских государств. Особенно Польшы. Вполне логично ожидать, что Беларусь попробует вернуться в Европу с помощью своего нового московского союзника через обретение поддержки со стороны центральноевропейских государств.

## БЧНК: СКОРО И НАШ ЧЕРЕД

У центральноевропейского вектора белорусской многовекторной внешней политики есть и еще одно, несколько авантюрное направление. В Украине уже несколько лет ведутся работы по строительству украинского отрезка Балтийско-черноморского нефтяного коллектора. Эта олимпиадная когда-то у нас БНФ идея предусматривала строительство и переоборудование сети нефтепроводов в нашем регионе так, чтобы нефть можно было получать не только из России. Близ Одессы, а также в Бутинге и, возможно, в Клайпеде в Литве должны были быть построены приемные нефтетерминалы. В Одессе — на 40 млн тонн нефти в год (это плюс к 10-миллионной нефтяной гавани в Одессе, которая и так загрязняет город), в Прибалтике — мощностью поменьше. От этих терминалов должны были проводиться (или переоборудованы) трубопроводы в глубь территории континента так, чтобы нефть могла поступать в Польшу и Центральную Европу. Из Украины в Беларусь надо было бы построить небольшую перекачку, длиной менее чем в 200 км. И тогда бы наш регион, во-первых,



перестал быть зависимым от поставок российской нефти. Во-вторых, он стал бы пунктом транзита на Запад не только российской нефти, но еще и нефти из регионов Каспия и Персидского залива.

В 1995 году под давлением Москвы в РБ практически были свернуты работы по участию в БЧНК. Возможно, сказалось не только давление Москвы, но и то, что БЧНК выгоден был в тот момент в основном Украине, так как усиливал транзитное значение именно этой страны. В некотором смысле Лукашенко променял отказ от БЧНК за гарантию проведения ямалских газопроводов. Однако сейчас проект «Ямал—Западная Европа» уже почти реализован. Остановить его завершение уже невозможно. То есть теоретически Беларусь теперь, опираясь на более мощную, чем в 1995 году, позицию относительно Украины, может вновь вернуться, если возникнет необходимость, и к идее БЧНК.

Украина за то время, пока мы строили ямалские газопроводы и спасали свою промышленность, форсировала создание своей части крайне опасного для России транзитного проекта. Весь 1997 год в Украине прошел под знаком ГУАМа — создания вне рамок СНГ союза Грузии, Украины, Азербайджана и Молдавии. Осью этого союза должен был послужить проект поставки нефти из Азербайджана и Средней Азии в грузинские порты, а оттуда танкерами — в новый нефтяной порт близ Одессы и далее — в Молдавию и через Румынию в Европу. Одновременно Киев форсирует модернизацию трубопровода Одесса—Броды, чтобы отправлять нефть в Европу еще и через Чоп в Закарпатье по старой советской трубопроводной сети.

Через два года, когда в России будет полыхать пламя предвыборных батальи и очередных кавказских войн, Беларусь будет иметь построенные ямалские газопроводы; нефтепровод Одесса—Броды; скорее всего закрытый или ослабленный питерский нефтегазовый проект; модернизированные нефтетерминалы Вентспилса, Клайпеды; построенную Бутингу в Литве; усилившиеся позиции нашего ТЭК в нефтедобывающих регионах России; вероятно, восстановленное до уровня 1990 года промышленное производство. И перспективы превращения в самый мощный в Европе узел нефтегазовых коммуникаций на пути Восток—Запад. Еще более ослабленная в политическом отношении, нежели сегодня, Москва через два-три года не сможет остановить подключение РБ к украинскому нефтепроводу Одесса—Броды, к транзиту через белорусско-польскую границу и через Вентспилс в литовские терминалы массы каспийской, иранской и арабской нефти. Тогда настанет эпоха не полного

отделения от России, о которой мечтательный Зенон Станиславович, вероятно, думал, отстаивая идею БЧНК. Тогда настанет эпоха вышибания Минском из России повышенных транзитных платежей под угрозой предоставления транзитных квот не русским НК, а иранским, саудовским, иракским, кувейтским, казахским и т.д.

Пусть сегодня Березовский «берет» Кремль. С точки зрения геополитики, главное для Беларуси — чтобы в Питере не было крупных трубопроводов, Украина достроила свой одесский терминал и нефтепровод на Броды, а Латвия модернизировала порт Вентспилса. Это — с точки зрения геополитики, которую даже Сталин считал слишком циничной наукой, чтобы она была признана в СССР. Одновременно с кибернетикой и генетикой в конце 40-х годов громили и эту конкурентку исторического материализма. Те несомненные плюсы для Беларуси, которые мы описываем, не имеют ничего общего с демократическими или, точнее, либеральными ценностями, о которых мечтают многие в нашем обществе. Геополитика и идеология связаны не очень жестко.

Иными словами, подвижка в российском нефтяном секторе напрямую затрагивает интересы Минска и создает предпосылки к укреплению белорусского президента на верхних этажах кремлевской политики после осеннего кризиса 1997 года.

## ГАЗОВИКИ — ЭТО СИЛА

У пока еще непрочной связки Березовский-Лукашенко есть много возможностей для роста. Есть и много противников. Главный — газовики как особая отраслевая группа влияния на российской политической сцене. Полностью централизовать управление российской нефтяной отраслью путем создания нефтяного «Газпрома» технологически невозможно. Березовскому не стать «нефтяным» Черномырдиным или Вяхиревым. Но еще более важным источником силы газовиков является принципиально иная, нежели у нефтяников, позиция на мировом сырьевом рынке. Российская нефть — что для Европы, что для мира в целом — ерунда. Россия отправляет на внешний рынок примерно 100 млн тонн нефти в год. Потребление же стран ЕС составляет около 500 млн тонн нефти в год. Это только для бывших союзников СССР по СЭВ и ОВД, у которых трубопроводная система завязана на получение нефти только с Востока, российская нефть — вопрос жизни и смерти. Для мира же в целом она пока особого значения не имеет.

А вот газ — иное дело. В Европе до половины всего потребляемого газа поставляется из России. И доля рос-

сийского газа, и общие объемы потребляемого газа в развитых странах мира будут в ближайшее время только возрастать.

Сила в российском ТЭКе принадлежит не нефтяникам как отрасли, а газовикам. Именно газовая отрасль и есть тот стальной хребет, который сегодня удерживает ранее великую державу от полного краха. В первую очередь под газ, а не под нефть даются западные кредиты. Именно газовики и есть та реальная материальная сила, которая поддерживает прозападный курс Москвы во внешней и во внутренней политике. Все остальные — это пока только антураж или бедные родственники на шее «Газпрома». Борис Абрамович будет стремиться к власти именно в «Газпроме», как бы тот ни назывался. А значит, связка Березовский-Лукашенко — это связка, образованная для борьбы на самом высшем кремлевском уровне, и все вероятные проекты относительно Питера, Новополоцка или Эвенкии — это всего лишь синица, о которой могут думать люди, вынужденные мечтать о «кремлевско-газпромовском» журавле.

Ясно, что на фоне постоянных разговоров о потенциальном президентстве Александра Лукашенко в России многим хочется видеть в новой расстановке сил в российском ТЭК основу для восхождения именно белорусского президента. Чтобы ответить на этот вопрос, надо знать, о чем думают Борис Абрамович с Александром Григорьевичем, чего мы, конечно, знать не можем. Надо учесть роль личности в истории, или — иначе — политический темперамент участников большой кремлевской игры. Но мы с ними близко не знакомы и никаких выводов по поводу их общественного темперамента делать не можем. Мы можем только напомнить, что у Лукашенко как партнера Березовского были предшественники. К примеру, Лебедь и Коржаков. То есть нынешняя связка может и развалиться. Более вероятным кажется иной исход российских событий: в тени очередных референдумов и объединений Минск просто может расширить свое влияние на российской арене, выдержать набранные темпы промышленного роста и, не исключено, поправить свой имидж на Западе. Ибо все равно в России вскоре состоится очередная смена политического орнамента при общем пока что бардаке. Хотя бы потому, что нефте- и газодоллары всей России не хватает, и, кроме ТЭК, здесь есть еще и остатки ВПК, и аграрное лобби, и «красный пояс», и национальные республики типа Чечни, которые могут создать ТЭК крупные политические проблемы, не вдаваясь в детали и не разбираясь особенно, где там газовики, а где нефтяники.



СТАТИСТИКА

# ИТОГИ, КОТОРЫЕ НЕ РАДУЮТ

ДМИТРИЙ МАШАРА

Оценивая результаты деятельности банковской системы Беларуси в 1997 финансовом году и тенденции, характерные для этого периода, необходимо учитывать ряд макроэкономических показателей. Так, за 1997 г. индекс потребительских цен (к декабрю 1996 г.) составил 1,63; индекс цен на промышленную продукцию производственного назначения — 1,94. Официальный курс доллара США вырос с начала года в 1,98 раза.

Уставный капитал белорусских банков на 1 января в рублевом выражении был равен BLR 2924,3 млрд.

текущего года составил BLR 31450,6 млрд, что означает увеличение за год в 2,43 раза. Несколько меньшими темпа-

(BLR 6781,0 млрд) и «Белпромстройбанк» (BLR 6737,9 млрд). Более половины кредитных ресурсов было направлено в промышленность, около 10% — в сельское хозяйство. Активнее других в 1997 г. кредитовали правительство и местные органы власти «Белвнешэкономбанк» (BLR 2052,1 млрд) и АСБ «Беларусбанк» (BLR 1689,6 млрд).

Доля инвестиций в структуре активов банков увеличилась с 7,9% на 1 января 1997 г. до 10,9% на 1 января 1998 г. В номинальном выражении за год инвестиции белорусских банков возросли в 2,94 раза и составили BLR 10198,4 млрд. Из них BLR 4044,1 млрд — в национальной валюте, что в 2,54 раза больше, чем год назад.

Доля финансового лизинга в структуре активов за тот же период возросла с 0,2 до 0,4%. По состоянию на 1 января банки посредством данного инструмента направили в народное хозяйство BLR 357,7 млрд, что превышает аналогичные показатели предыдущего года в 4,42 раза.

В структуре активов за 1997 г. наиболее заметно выросли кредиты физическим лицам — с 3,4 до 9,5%. В номинальном выражении рост был еще более внушительным. Если на 1 января 1997 г. кредиты населению составляли BLR 1483,4 млрд, то на 1 января 1998 г. — уже BLR 8878,4 млрд, что означает рост в 5,99 раза. Основная доля этих кредитов (BLR 8017,3 млрд) была направлена на финансирование недвижимости. Бесспорным лидером в кредитовании населения среди белорусских банков (98% общего объема) по-

прежнему является АСБ «Беларусбанк». За 1997 г. на эти цели он направил BLR 8664,8 млрд, из них на финансирование недвижимости — BLR 7898,3 млрд. Для сравнения: «Белпромстройбанк», который занимает второе место по этому показателю, прокредитовал население лишь на BLR 50,1 млрд.

По итогам 1997 г. наблюдается тенденция к снижению доли сбережений населения в структуре пассивов белорусских банков. По данным на 1 января 1998 г. по сравнению с показателями на 1 января 1997 года произошло снижение доли средств физических лиц с 17,3 до 12,9%. На начало текущего года население доверило банковской системе Беларуси BLR 12054,4 млрд, что означает прирост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 58%. Но с учетом роста официального курса доллара США можно считать, что фактический объем средств населения снизился на 20%.

Самое значительное относительное увеличение в общей структуре ресурсной базы за 1997 г. пришлось на государственные деньги. Средства государственного и местных бюджетов на 1 января 1998 г. весили в общей массе всех пассивов 1,4% (январь 1997 г. — 0,4%). В номинальном выражении они составляют BLR 1275,1 млрд, за год рост составил 7,08 раза.

Доля кредитов, полученных банковской системой от правительства, увеличилась с 1,2 до 2%. С большим отрывом от остальных банков здесь лидирует «Белпромстройбанк» — BLR 1160,4 млрд.

## РУБЛЬ ОДИН — РЕАЛЬНОСТЕЙ МНОГО

ОТДЕЛ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ «БДГ»

На прошлой неделе в Минске МВБ начала проводить дополнительную сессию по продаже валюты. А в Москве в это время белорусский рубль вновь достиг своего минимального исторического значения: 21 января он упал до 43500 BLR/\$ на внебиржевом рынке и до 1,3813 RUR/10000 BLR на ММВБ.

Временный кризис политики, направленной на стабилизацию курса белорусского рубля, очевидно, вызван давлением на Нацбанк лобби собственников валюты, которые по мере либерализации белорусского валютного «межбанка» начинают проявлять все больший интерес к курсообразованию на легальном рынке. Знаменательно, что белорусский рубль сильно упал в цене как раз перед тем, как должны были состояться первые «свободные» торги на Минской валютной бирже. Причем московские операторы отрицают, что известие о проведении Нацбанком в ближайшее время альтернативных торгов по рыночному курсу в дополнение к курсообразующим повлияло на ожидания российских торговцев. Эта информация была просто принята к сведению и не вызвала перетасовки текущих позиций.

К тому же неурегулированность проблем с налогообложением образующейся у продавцов разницы между официальным курсом и курсом сделки сказывается на объемах торгов. Например, за четыре состоявшиеся сессии Нацбанк смог купить лишь \$1,88 млн. Причем \$1,62 млн пришлось на первый день торгов. По сведениям «БДГ», сейчас пробле-

ма налогообложения решается на уровне Минфин-Нацбанк. И не исключено, что гордиев узел придется разрубать декретом президента.

С другой стороны, на время проведения первых торгов Нацбанк несколько снизил контроль над рынком. Это дало понижающий эффект даже несмотря на то, что рынок находился в полосе налоговых платежей, сопровождающихся дефицитом национальной валюты.

После завершения процесса налоговых отчислений в первой половине будущей недели белорусский рубль может ослабить позиции. Многие будут зависеть от тактики, которую выберет Нацбанк. После падения курса наиболее вероятным кажется стремление дилеров Нацбанка стабилизировать рынок покупкой белорусских рублей. Торги по рыночному курсу на МВБ едва ли создадут новый источник относительно дешевой валюты для проведения интервенций по поддержанию курса рубля в Москве. Альтернативные торги — скорее, сугубо публичный шаг, подготовивающий реформу курсообразования. Проблема покупки валюты напрямую у клиентов уже решалась Нацбанком ранее.

### ПОДРОБНОСТИ

## БАНКИ НАРАЩИВАЮТ УСТАВНЫЕ ФОНДЫ

ОТДЕЛ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ «БДГ»

На прошлой неделе руководство АКБ «Инфобанк» направило в Нацбанк документы об увеличении уставного капитала до требуемой величины. Как сообщили корреспонденту «БДГ» в юридическом управлении «Инфобанка», наращивание уставного фонда планируется произвести за счет взносов акционеров банка в валюту.

Проблема наращивания уставного капитала актуальна не только для АКБ «Инфобанк». Не так давно Нацбанк обнародовал данные о размерах уставных фондов коммерческих банков страны. У большинства из них этот показатель не дотягивает до минимума, утвержденного НБ, — ECU 2 млн для белорусских банков и ECU 5 млн для вновь создаваемых с участием совместно го капитала. Согласно Положению НБ РБ мер воздействия к банкам и небанковским финансовым организациям нарушителей требований Нацбанка по срокам и величинам уставных фондов ожидают жесткие санкции. Так что сегодня коммерческие банки всерьез озабочены проблемой наращивания уставного фонда до обозначенного уровня.

Однако вносимые акционерами средства в валюту рассчитываются в белорусских рублях и к окончанию финансового года обесцениваются в силу курсовой разницы. Возникает противоречие: акции

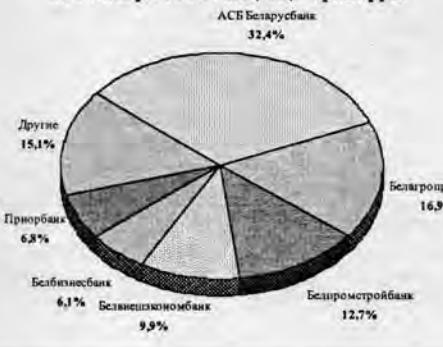
### СПРАВКА «БДГ».

Собственный капитал АКБ «Инфобанк» по зарегистрированному уставному фонду на 1.11.97 г. составил BLR 97,5 млрд, баланс — BLR 319,0 млрд, текущая прибыль — BLR 21,7 млрд. Уставный фонд на 1.01.98 г. — BLR 61,42 млрд.

номинаруются только в белорусских рублях, а минимальный размер уставного фонда обозначен Нацбанком в ECU. Изменение этих правил (разрешение номинировать акции в валюту или рассчитывать уставный фонд в белорусских рублях) по ряду причин не представляется возможным.

По мнению банкиров, чтобы избавить банки от необходимости периодически пополнять уставный фонд, необходимым механизмом индексации средств в валюту с учетом курсовой разницы, направленной на наращивание уставного фонда путем увеличения номинальной величины акций с сохранением существующих пропорций между долями акционеров.

Распределение ресурсов белорусских банков на 1 января 1998 года, 93,7 трлн. руб.



Источники ресурсов белорусских банков на 1.01.98, 93,7 трлн. руб.



Направление использования ресурсов белорусских банков на 1.01.98, 93,7 трлн. руб.



Темпы роста за год составили 1,83. В валютном эквиваленте уставный капитал всех банков по-прежнему невелик — ECU 86,3 млн. Первое место по этому показателю традиционно занимает АСБ «Беларусбанк» — ECU 23,2 млн (27% суммарного уставного капитала). Далее следуют «Белвнешэкономбанк» с ECU 11,9 млн и «Белорусский банк развития», набравший ECU 7,1 млн.

Собственный капитал банков на начало года составил BLR 7117,2 млрд. По сравнению с прошлым годом формально прирост составил 1,74, что фактически означает уменьшение на 12%. При этом доля фондов банков и нераспределенная прибыль в структуре пассивов за год уменьшилась с 9,3 до 7,6%.

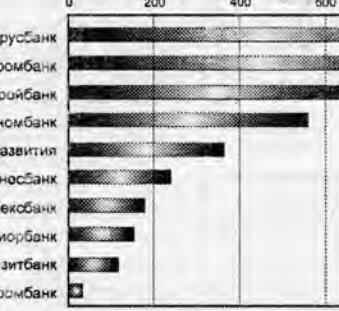
ми (в 2,1 раза) росли срочные депозиты предприятий.

В 1997 г. белорусские банки осуществили кредитные вложения на сумму BLR 93 683,8 млрд. На 1 января 1997 г. данный показатель составлял BLR 44 067,1 млрд. Рост за год составил 2,13 раза.

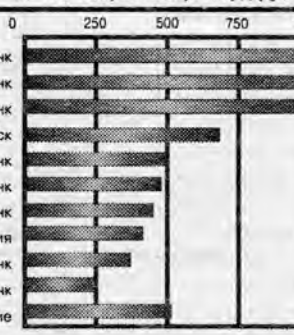
Кредитные вложения в народное хозяйство за прошлый год были равны BLR 39916,2 млрд, что составило 42,6% в структуре активов и превысило показатель прошлого года в 1,9 раза. Объем кредитов в национальной валюте — BLR 27515,1 млрд. В целом по системе практически не изменилась доля проблемных кредитов: они составляют 18% всего объема кредитов народному хозяйству. При этом за год вес сомнительных, просроченных и пролонгированных кредитов в общем объеме несколько уменьшился (с 8 до 7,9%).

Можно выделить три банка, наиболее активно кредитовавших народное хозяйство: «Белпромбанк» (BLR 13217,8 млрд), АСБ «Беларусбанк»

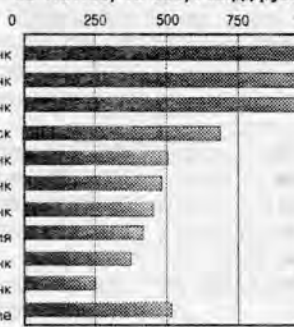
Корсчета НБ, депозиты и ресурсы, приобретенные у НБ на 1.01.98, 16 141,5 млрд. руб.



Привлечение средств населения на 1.01.98, 12 054,4 млрд. руб.



Привлечение средств населения на 1.01.98, 12 054,4 млрд. руб.





ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

## ГОРЬКИЕ ПЛОДЫ ПОСПЕШНОСТИ

Отдел финансовых институтов «БДГ»

В прошлом номере «БДГ» рассказала о внедрении в национальную банковскую сферу новой платежной системы. В статье приводилось мнение разработчиков программы о проблемах внедрения системы BIS в практику. Мы посчитали необходимым предоставить слово и пользователям, т.е. Ассоциации белорусских банков. О достоинствах и недостатках системы корр. «БДГ» побеседовал с вице-президентом ассоциации, директором Центра банковских исследований Михаилом КОВАЛЕВЫМ.

— Какова предыстория внедрения системы BIS?

— Думаю, что BIS — важное, нужное, прогрессивное дело. Замыслилось оно примерно два года назад. Предполагалось, что интенсивное развитие фондового, валютного рынков потребует срочных платежей в реальном режиме времени. Но сегодня эта система в какой-то степени является невостребованной. Нынешняя экономическая ситуация не требует BIS. Но по мере развития валютного и фондового рынков она, безусловно, найдет широкое применение.

— Где наиболее интенсивно применяется сегодня система?

— Сегодня она наиболее интенсивно применяется для денежных переводов в казначейство. И проблемы, которые возникли с BIS, — это не только проблемы самой BIS. Это новая ситуация, которая возникла вокруг обслуживания казначейства и новой классификации счетов бюджета. Обычно от полутриллиона до триллиона казначейских рублей оставалось «ночевать» в банковской системе. Се-

годня они изъяты из нее и это в целом изменило ликвидность. Поэтому возникли новые проблемы: банки плохо адаптируются к новой ситуации. Плюс целый комплекс проблем, которые связаны с внедрением системы.

— Какие из них наиболее острые?

— Не был решен вопрос взаимодействия старой и новой систем. Корсет у каждого банка в Нацбанке один. Сегодня же фактически происходит разделение корсета — для каждой из систем. Ясно, что денег не хватает. Для этого должен быть мгновенный автоматический «перелив». Этого пока в системе нет.

Не решены и многие правовые вопросы. До сих пор нет государственного стандарта на электронный документ, на его архивирование. Фактически система эксплуатируется уже месяц, а коллективного договора между банками о признании, например, электронной подписи, которая заложена в этой системе, не заключено. Система не сертифицирована как электронная Центр безопасности

информации. По-прежнему нужно иметь бумажный дубликат. Учитывая все это, считаю, что с внедрением можно было не спешить.

— Какой режим внедрения был бы, по-вашему, наиболее уместным?

— Внедрение такого рода систем, как показывает зарубежный опыт, — это длительный процесс. Он должен проходить поэтапно, нужны были имитационные эксперименты. В противном случае хорошее дело из-за некоторых недоработок будет дискредитировано.

— Применяются ли подобные системы у наших соседей, например, в России?

— Центробанк России намерен поэтапно внедрять такого рода систему только для Москвы, где существуют компактно расположенные банки с хорошими средствами связи. Первый этап — платежи между банками и Центробанком. Он начнется с апреля этого года. И только потом, примерно через год, когда будет накоплен определенный опыт, вступит в действие следующая очередь системы — тогда подключатся платежи «банк-банк», «клиент-банк». И это при том, что в Москве уже два года существует статус электронного документа, централизованной сертификации электронных документов и так далее. Одним словом, та поспешность, с которой внедряется система в Беларуси, на пользу ей явно не пойдет.

## СТАТИСТИКА

### НАЛИЧНЫХ СТАЛО БОЛЬШЕ

Отдел финансовых институтов «БДГ»

На 1 января 1998 г., по данным Национального банка, чистые иностранные активы Беларуси составили BLR 9,022 трлн, или в пересчете по официальному курсу на эту дату (30740 BLR/\$) \$293,49 млн.

На счетах органов денежно-кредитного регулирования Беларуси находится BLR 2,552 трлн чистых иностранных активов, в коммерческих банках — BLR 6,470 трлн. На 1 декабря 1997 г. чистые иностранные активы составляли BLR 10,368 трлн, за месяц они уменьшились на 13%. В то же время чистые внутренние активы Беларуси в период с 1 декабря 1997 г. по 1 января 1998 г., наоборот, выросли на

17%: с BLR 41,599 трлн до BLR 48,757 трлн.

Произошли изменения в совокупной денежной массе. Несмотря на жесткую монетарную политику Нацбанка, на 1 января она составила 57,779 трлн и за месяц увеличилась на 11%.

В период с 1 декабря 1997 г. по 1 января 1998 г. денежная наличность в обращении увеличилась с BLR 10,881 трлн до BLR 12,3 трлн; депозиты до востребования — с BLR 18,287



трлн до BLR 21,553 трлн; срочные депозиты — с BLR 8,013 трлн до BLR 8,173 трлн; валютные депозиты — с BLR 14,787 трлн до BLR 15,754 трлн.

## ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

### ГРИВНА В НОВОМ КОРИДОРЕ

Отдел финансовых институтов «БДГ»

21 января был установлен коридор для украинской гривны на весь 1998 год: 1,80 - 2,25 UAH/\$. Следует вспомнить, что 31 октября 1997 г. правительство и Нацбанк Украины объявили параметрами валютного коридора на первое полугодие 1998 г. границы 1,75 - 1,95 UAH/\$. В этой связи январское решение можно расценивать как недвусмысленное дезавуирование ранее определенных полугодичных ориентиров.

Замешательство авторов концепции новой курсовой политики и тревожность ситуации с гривной подчеркивают и способ публикации сообщения об измененном коридоре. 21 января новость о расширении коридора впервые была опубликована агентством «Рейтер» с заголовком: «МВФ поддерживает решение о расширении коридора гривны». Таким образом аргументация данного непопулярного решения, которую следовало бы ожидать в

заявлении Нацбанка Украины, была «перепоручена» МВФ, в итоге оправдавшему этот беспорочно поразительный шаг.

Московский рынок гривны продолжает оставаться низколиквидным вследствие отсутствия со стороны денежных властей Украины действенных антикризисных мер по выходу страны из состояния «скрытого банкротства». Реальными в течение прошедшей недели продолжали оставаться только котировки на продажу гривен по

курсу около 1,925 - 1,93 UAH/\$. Цена покупки гривен 1,935 была индикативной. Сейчас для банков - нерезидентов перекрыты почти все возможности реализации гривен за СКВ, что противоречит восьмой статье Соглашения МВФ, к которой Украина присоединилась в июне 1997 г. Продажи гривен украинским банкам, находящимся в возможности для оформления такого рода сделок, также невелики и носят со стороны украинских банков клиентский характер. Методы обхода существующих запретов еще не успели стать общеупотребительными вследствие существенного политического нажима и усиленного контроля, которому подвергается украинское банковское сообщество. Жесткое наблюдение за «целесообразным» распределением валюты на торгах УМВБ не позволяет проводить масштабные спекуляции на разнице курсов торгов УМВБ и московского рынка.

ЛИДЕРЫ РЫНКА

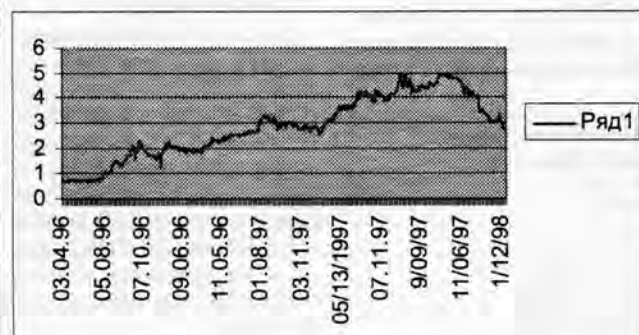
## ПАТРИАРХ РОССИЙСКОЙ ТОРГОВЛИ НАКАНУНЕ ПЕРЕМЕН

Отдел финансовых институтов «БДГ»

«БДГ» продолжает представлять крупнейших эмитентов фондового рынка России. Сегодня мы рассказываем об одном из первых объектов российской приватизации — московском ГУМе.

ГМАдавняя история. Она восходит к 1886 году, когда группа русских купцов объединилась для того, чтобы реорганизовать

с доходами выше среднего. По оценкам компании, покупатели в возрасте от 21 до 30 лет составляют 43%. Ежегодно центральный



вать торговлю на Красной площади. Для нового торгового центра было возведено здание, впоследствии ставшее ключевой торговой точкой Москвы. После революции здание было национализировано и не использовалось как магазин вплоть до 1953 года, когда и получило название ГУМ (государственный универсальный магазин). Сегодня АО «ГУМ» представляет

универсам посетителям около 100 млн покупателей, то есть около 275 тыс. человек в день. Наибольший товарооборот формируется за счет одежды (в 1996 г. — 27%). Парфюмерия, игрушки и меха также пользуются высоким спросом.

Планируемая реконструкция может снизить прибыль на ближайшие 4-6 лет. Компания планирует реконструкцию стоимостью

ли. То, что правительство почти рассчиталось с бюджетниками по зарплате, может значительно повлиять на доходы потребительского сектора экономики.

Являясь главным звеном розничной торговли не только Москвы, но и всей России, ГУМ стал отправной точкой для иностранных бутиков и торговых фирм, начинающих свою деятельность в России. Тем не менее АО ждет обострение конкуренции в основном со стороны Манежной площади, которая будет бороться с ГУМом как за арендаторов, так и за покупателей, предлагая первым более низкую арендную ставку, а вторым — более благоприятные условия для покупки.

ГУМ — одна из наиболее открытых компаний. Подготовка финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами и выпуск ADR 3-го уровня сделают ГУМ одним из самых прозрачных объектов на российском рынке. Относительно высокая степень открытости позволит ГУМу привлечь широкий круг более консервативных участников рынка.

Планы АО по увеличению и модернизации торговой площадки в конечном итоге повлекут рост чистой прибыли. Но расширение торговой площади достанется

Сравнение с другими компаниями розничной торговли									
Предприятие	Капитализация млн. USD	Торговая площадь (кв. м)	Рентабельность основн. деятельности	Чистая рентабельность	Товарооборот	Товарооборот/кв. м	Чистая прибыль/кв. м	Чистая прибыль/млн. USD	
ГУМ	282	35 662	15	14	10	7	266	7 460	541
ЦУМ	58	10 800	10	7	4	1	44	4 097	32
Манежная площадь	116	28 800							
Большой Гостиный Двор	34		4	1	3	2	79		
Среднее по России			10	7	5	3	5	779	287
Federated Dept. Stores (USA)	8 993	7 800 000	7	6	2	3	15 229	1 929	54
Stockman (Finland)	478	125 000	5	5	4	4	1 168	9 344	190
Corec (Mexico)	1 182	825 000	4	2	7	6	1 745	2 155	118
Среднее по всем компаниям			5	5	4	4			121

определенный интерес для инвесторов.

АО стало одним из первых объектов приватизации в конце 1992 года. Хотя ГУМ и сохранил свое «советское» название, ни федеральные, ни городские власти не владеют пакетом акций компании. Правительство Москвы, которому принадлежит главное здание ГУМа, передало его компании в долгосрочную аренду до 2042 года. Как арендатор ГУМ пользуется определенными льготами (освобожден от налога на собственность). Кроме того, владелец решает проблемы, связанные с теплоснабжением и телекоммуникациями. (Риск, связанный с арендой здания, по мнению аналитиков, является минимальным. Инвесторы спокойно относятся к аналогичному риску, к примеру, у нефтяных компаний, где сроки аренды нефтяных месторождений ограничены).

Предприятие владеет 14 магазинами в пределах Москвы и складом в Московской области, а также контрольными пакетами акций пяти магазинов в разных городах РФ.

ГУМ не похож на свои западные аналоги — супермаркеты, где торговля осуществляется одной компанией. Центральный магазин ГУМа больше напоминает закрытый торговый комплекс (indoor mall), состоящий из множества магазинов, принадлежащих различным торговым сетям и производителям товаров, которые заключили с магазином договоры субаренды и соглашения о совместной розничной торговле. Около 70-75% площади ГУМа используется по этой схеме и приносит большую часть доходов главного здания. Оставшиеся площади занимают секции собственной торговли.

Главный магазин ГУМа ориентирован на молодых покупателей

\$130-150 млн (это 70% от годового товарооборота ГУМа), которая может привести к падению прибыли из-за сокращения торговой площади и потребует значительных капиталовложений. Компания окончательно еще не утвердила полную сумму расходов, график работ и источники финансирования.

Планируемый выпуск ADR 3-го уровня приведет к размыванию доли собственности нынешних акционеров. ГУМ объявил, что планирует выпуск ADR 3-го уровня в нынешнем году — он станет одним из источников финансирования реконструкции главного здания, но объем и сроки данной эмиссии не определены.

Предприятию придется работать в условиях растущей конкуренции. ГУМ, который владеет крупнейшим магазином в столице и ориентирован на людей с доходами выше среднего, может проиграть в борьбе за покупателя. Открывшийся торговый комплекс на Манежной площади, активно поддерживаемый московским правительством, полная реконструкция ЦУМа, а также появление нескольких новых торговых комплексов — все эти факторы способны поколебать бесспорное лидерство ГУМа на рынке.

Руководство ГУМа дало понять, что собирается приложить значительные усилия для расширения главного здания, не обращая должного внимания на развитие дочерних компаний в Москве и в других регионах. По мнению аналитиков, компания напрасно пренебрегает исключительной возможностью укрепить свою торговую марку, увеличить товарооборот и чистую прибыль. Прогнозируемый рост ВВП в 1998 году, скорее всего, положительно скажется на сфере розничной торгов-

ГУМу дорогой ценой: дополнительная эмиссия и большие капитальные вложения означают, что рост прибыли начнется лишь спустя несколько лет.

Впрочем, улучшение макроэкономической обстановки должно благоприятно сказаться на розничной торговле, а выпуск ADR — привлечь новых инвесторов. Спекулянт фондового рынка убежден, что акции компании сильно переоценены (даже после коллапса рынка в октябре). Реструктуризация ГУМа не принесет реальных плодов до 2004 года, что по меркам российского фондового рынка очень большой срок. Отношение P/E за 1996 год 15,8 — ниже международного уровня, но намного превосходит средний уровень российских торговых компаний.

Цена	2,55
Price/EPS 96	9
Price/EPS 97	8
Price/EPS 98 прогноз	10
EV/EBITDA* 96	3
EV/EBITDA 97	4
EV/EBITDA 98 прогноз	4
P/Op.CF** 96	-1,54
P/Op.CF 97	20
P/Op.CF 98	155
Рост EPS 96	-4
Рост EPS 97	6
Рост EPS 98 прогноз	-15
Рост EPS 99 прогноз	22
Капитализация/выручка	0,6
P/E 95	15,2
P/E 96	15,8
P/E 97	15
P/E 98 прогноз	17,7
P/E 99 прогноз	14,5
* EV/EBITDA — сумма капитализации и заемных средств, деленная на прибыль до амортизации, выплаты налогов и процентов по кредитам.	
** P/Op. CF — суммарная цена акций (рыночная капитализация), деленная на денежные потоки от основной деятельности.	



## ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

## БЕЛОРУССКОЕ ПИВО: КОНКУРЕНТЫ ПРИХОДЯТ С ВОСТОКА

ВАДИМ СЕХОВИЧ

Позиции белорусских производителей пива и их торговых марок на внутреннем рынке могут показаться незыблемыми. Однако сами пивовары о спокойствии не помышляют: монополия осталась в прошлом, 15-20% внутреннего рынка уже потеряно, а в ближайшей перспективе следует ждать усиления конкуренции. Особенно со стороны российских заводов, скупленных за последние годы крупными мировыми производителями.

В авангарде наступления с Востока — российско-шведская «Балтика»: за полтора-два года, прошедшие после первой (тогда еще неудачной) попытки компании укрепиться на белорусском рынке, она финансово окрепла, нарастила объемы производства и создала целый пивоваренный концерн (по данным российских СМИ, «Балтика» изучает возможность покупки или строительства пивоваренного завода в Брянской области — в традиционном регионе сбыта пива бе-

Начальник отдела маркетинга АП «Криница» Владимир Борисевич не знает, какие причины заставили правительство пойти на этот шаг. Руководство предприятия обращалось в СМ с просьбой поднять планку до 2%: «На мой взгляд, это постановление, какие бы цели ни ставились его создателями, стало ударом только по отечественным производителям: уменьшение наших возможностей по организации крупных рекламных кампаний откры-

главным его потребителем являлся как раз слабый пол. Спустя несколько лет на «Кринице» был освоен выпуск «Портера», по многим характеристикам напоминающего «Мартовское». И согласно последним исследованиям, проведенным «Криницей», особой популярностью оно пользуется опять же у женщин.

Однако в конкурентной борьбе опасно рассчитывать лишь на привычки потребителей. Поэтому в ближайшее время необходимо заняться кардинальной перестройкой маркетинговых структур предприятия. Кроме прочего, следует увеличить рекламные расходы на продвижение отдельных сортов. Из выпускаемых на «Кринице» в советские времена сортов пива в производстве сохранилось знаменитое светлое «Жигулевское». Помимо него, сегодня предприятие выпускает три сорта светлого пива — «Бурштын Беларуси», «Криница» и «Нагано» (марка, активно продвигаемая на рынках), а также три сорта темного — «Старожытне», «Лев», «Портер». Вопрос о марке «Спадчына», которая исчезла с полок магазинов, сегодня, по словам Владимира Борисевича, не решен: речь идет или о замене ее новым сортом или о временном приостановлении выпуска.

Что касается конкуренции на внутреннем рынке, то у каждого пивоваренного завода имеются свои зоны влияния, в которые пытаются проникнуть наиболее крупные и активные предприятия. — та же «Криница», «Оливия», лядский и брестский пивзаводы.

Особенно жесткие условия работы в Минске. Пока здесь господствует продукция «Криницы», на которую приходится до 61% всех продаж в столице. За ней следуют «Оливия» и Лядский пивзавод. Они чутко реагируют на появление новинок у своих конкурентов. Последний пример — почти одновременный выход на пустовавшую до сих пор рыночную нишу крепкого пива «Криницы» со своим «Нагано» и «Оливии» с «Оливией крепкое». По мере удаления от столицы накал конкурентной борьбы снижается так же, как доля продаж пива «Криницы». В Минской области она составляет около 9,8%, далее следуют Витебская (4,5%), Гродненская (2,5%), Гомельская (2%), Брестская (1,7%) и Могилевская (1,5%) области.

Чего же ждет от 1998 года крупнейший белорусский производитель пива? «Мы надеемся на лучшее и поэтому ждем перемен. В первую очередь рассчитываем на изменения в законе об акцизах, введение льгот по налогообложению и т.д. Надеемся в 1998 году выйти на объем производства в 7 миллионов дал пива», — сообщил г-н Борисевич. В 1998 году планируется начать реализацию программы по реформированию сбытовой сети «Криницы», с помощью которой предприятие намерено привить белорусскому населению новую культуру потребления пива. Эта программа предполагает продажу пива на розлив по новой технологии — в кегах или пабах. Как считают специалисты, именно за этим способом будущее и рано или поздно Беларусь придет к нему: на Западе эта система существует чуть ли не с начала века и сегодня через нее реализуется 70-80% пива. Как сказал г-н Борисевич, «это должно существенно повысить культуру питья. Я думаю, что нас в этом начинании поддержит не только торговля, но и наше правительство». Предполагается, что таким же путем пойдут и прочие производители пива в Беларуси. Что касается других планов «Криницы», то безалкогольному пиву в них места нет. Мнение Владимира Борисевича по этому поводу однозначно: «Оно у нас не приживется».



В этих емкостях «созревает» отечественное пиво

лорусских заводов). Ко всему прочему, продукция российских фирм имеет перед белорусским пивом одно важное преимущество, которое заключается в величине акциза: как известно, в России он составляет 15%, в Беларуси — 40%. В известной мере продвижению «Балтики» в страны СНГ содействуют и российские телеканалы, которые транслируют соответствующие рекламные клипы в том числе и на территории Беларуси.

В плане рекламы белорусские предприятия значительно отстают от своих конкурентов. Масштабную рекламную кампанию в прошлом году провела лишь «Криница»: по итогам 1997 года среди белорусских производственных и торговых фирм она стала самым крупным рекламодателем на белорусском телевидении. Однако объемы израсходованных на эти цели средств не идут ни в какое сравнение с рекламными бюджетами российских предприятий. «Криница» — крупнейший в Беларуси производитель пива — обеспечила около 6,5 млн дал (из них 1,3 млн дал — на экспорт). По оценкам Минсельхозпрода, это 30% произведенного в стране пива. А на рекламу продукции минскими пивоварами было потрачено всего \$140 тыс.

Возможности отечественных производителей (причем не только пивоваренных заводов) в формировании рекламных бюджетов ограничены некоторыми нюансами белорусского законодательства, которое устанавливает «потолок» для средств, выделяемых на рекламные акции. Так, до октября прошлого года их объем не должен был превышать (в частности, для «Криницы») 1% оборотных средств. В октябре появилось новое постановление, которое опустило планку до 0,5%. (Формирование рекламных бюджетов у российских фирм также сдерживается законом, но возможности у них шире — до 5%).

ло двери для широкой экспансии рекламы западных и восточных фирм. Мы до сих пор не пришли в себя после этого постановления, не говоря уже о том, что оно нарушило наши планы на последний квартал 1997 года и на 1998 год. Как будет развиваться ситуация в дальнейшем? В том числе и ограничения по рекламе привели к тому, что сегодня мы потеряли половину рынка безалкогольных напитков. Теперь экспансия в Беларусь импортного пива через российскую границу может сказаться на объемах производства и реализации нашего пива».

Многие, конечно, могут отнестись к этим опасениям скептически и сказать, что наши пивовары (которые и так неплохо себя чувствуют) опять тянут одеяло на себя. Однако очень красноречив пример белорусского рынка кондитерских изделий, с прошлого года активно осваиваемый российскими капиталами. Присутствие на нем достаточно мощных «Коммунарки», «Спартак», «Красного большевика», «Ивкона» и многочисленных импортеров не стало препятствием для вторжения российского холдинга «Бабаевское».

Что могут противопоставить далеко идущим планам российских фирм в Беларуси отечественные заводы? Можно, конечно, сослаться на итоги исследований, согласно которым около 70% потребителей пива не склонны изменять своим вкусам. Верность любителей пива однажды выбранному виду подтверждает и такой пример. Среди сортов, которые по разрядам «сверху» выпало производить «Кринице» в советские времена, был единственный представитель темного пива — «Мартовское». Название его не случайно: пиво производилось специально к женскому празднику и

## ПОДРОБНОСТИ

## НЕДОСТРОЕННЫЙ ВОКЗАЛ НА ДВОИХ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

Как и предсказывали многие эксперты, стройтрест N7 концерна «Минскстрой», являющийся генеральным подрядчиком по строительству Минского железнодорожного вокзала, и американская фирма Ellerbe Becket, которая обязалась по заключенному в 1995 году контракту поставить некоторые материалы для строительства, так и не нашли общего языка.

Не помогло и то, что в апреле прошлого года стройтрест в виде аванса перевел на счета фирмы в Deutsche Bank \$1350 тыс.: сегодня контракт расторгнут (его общий объем — \$5,3 млн), а строители вынуждены искать нового партнера. В эффективности этого поиска заинтересована Белорусская железная дорога, которая является заказчиком работ и обеспечивает (на бюджетные деньги) финансирование объекта.

Пока официальных комментариев по поводу причин разрыва контракта не дается. Но многие эксперты указывают на истоки конфликта. Соглашение было подписано между стройтрестом N7 и Ellerbe Becket после того, как американская фирма стала победителем тендера на поставки материалов для строительства Минского железнодорожного вокзала. Эксперты считают, что заключенный тогда договор позволяет каждой из сторон трактовать его в свою пользу. Так, перечисляя в апреле 1997 года аванс на счета в Deutsche Bank, стройтрест рассчитывал на начало поставок строительных материалов. Американская же сторона посчитала этот перевод, скорее,

подтверждением серьезности намерений своих партнеров и залогом самого соглашения.

Некоторые эксперты высказывают сомнения в компетентности фирмы, так как Deutsche Bank, передав гарантию на хранение стройтресту, отказался выдать деньги Ellerbe Becket. В свою очередь, стройтрест не рискнул упростить процедуру получения денег американской стороной.

Белорусская железная дорога рассчитывает получить в эксплуатацию строящуюся сегодня вторую очередь столичного вокзала к 2000 году. Любая заминка может разрушить эти планы. Так, уже в нынешнем году стоит вопрос о поставках импортных фонарей. К следующей зиме необходимо провести укладку импортных напольных отопителей (кроме фонарей и напольных отопителей, предполагается закупить за границей стеклопакеты, нестареющие внутренние перегородки, двери). Предполагается, что теперь поставками материалов для строительства вокзала займется одна из фирм (из Польши, Словении, Финляндии, Чехии или Германии), которые уступили на тендерных торгах Ellerbe Becket.

## НЕДВИЖИМОСТЬ

## ЖЭСЫ ОБРЕЧЕНЫ НА КОНКУРЕНЦИЮ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

22 января вступил в действие Закон Республики Беларусь «О совместном домовладении». Он предоставляет возможность собственникам квартир и нежилых помещений в многоквартирном доме любого населенного пункта страны самим выбрать способ управления зданием.

Еще несколько лет назад жильцы не могли выбрать, кому доверить эксплуатацию, ремонт и обслуживание дома: этим занимались ЖЭСы. Но даже если бы в стране появилась какая-либо «альтернативная» служба, было бы очень проблематично воспользоваться ее услугами.

И вот, начиная с 1995 года сначала брестские власти, а потом и администрации других городов приняли местные положения, на основании которых собственникам помещений для управления домом разрешалось объединяться в товарищества совместного домовладения.

Являясь юридическим лицом, такое товарищество может самостоятельно заключать договоры на поставку дому воды, тепла, газа и т.п., аккумулировать на своем счете взносы собственников для покрытия расходов по содержанию и ремонту здания и самостоятельно распоряжаться ими. Товарищества собственников стали универсальными организациями, решающими все вопросы ремонта и благоустройства как давно построенных, так и новых домов. К моменту принятия закона в Бресте, Минске, Кобрине, Барановичах и Молодечно было зарегистрировано 11 товариществ собственников. И процесс их создания продолжается.

Особенно заинтересованы в создании таких товариществ владельцы квартир и офисов в новостройках. Ведь в первую очередь они нуждаются в выборе обслуживающих организаций и налаживании финансирования всех необходимых работ

так, чтобы дом сохранял свой первоначальный вид как можно дольше. Закон позволяет создавать товарищества собственников еще на стадии строительства, как это уже происходит в Витебске и Минске.

Поскольку документ регламентирует взаимоотношения собственников как жилых, так и нежилых помещений, его принятие дает местным властям основания активнее вести приватизацию. В частности, более реальной становится приватизация отдельных помещений пустующих домов быта — ведь найти нового собственника, который смог бы купить такой дорогостоящий объект целиком, бывает нелегко.

Введя в действие Закон «О совместном домовладении», Беларусь следует практике других государств, где объединение собственников для управления зданием в совместном домовладении получило широкое распространение. По пути создания товариществ собственников пошли не только США, Франция, Великобритания, Испания и Польша, но и Литва, Украина и Россия. Уже с 1995 года товарищества домовладельцев существуют в Москве, Владимире, Волгограде, Екатеринбурге, Нижнем Новгороде, Рязани, Ярославле и других российских городах. При равных финансовых условиях с муниципальными обслуживающими организациями обслуживание домов обходится товариществам намного дешевле. Например, товарищество «Маяк» в Москве организовало обслуживание дома по цене вдвое ниже, чем предлагала муниципальная организация.



## СИЛОВЫЕ СТРУКТУРЫ

СТРОИТЕЛЬСТВО ТЮРЕМ —  
ЛЕКАРСТВО ОТ ПРЕСТУПНОСТИ?

СЕРГЕЙ АНИСЬКО

В отличие от КГБ, МО и ГКПВ, особо не стремящихся к расширению контактов с представителями «четвертой власти», руководство столичного УВД демонстрирует полную готовность вести диалог с журналистами по самым актуальным проблемам милиции. При этом не делается разницы между государственными и негосударственными СМИ. Составившая 27 января пресс-конференция, посвященная итогам работы минских стражей порядка в прошедшем году, с предоставленной для корреспондентов возможностью совершить экскурсию в приемник-распределитель — наглядное тому подтверждение.

Свое выступление перед собравшимися начальник ГУВД Борис Тарлецкий начал с оглашения ранее не афишируемых статистических сведений. В частности, с момента обретения Беларусью суверенитета рост преступности в Минске составил 69%, в том числе грабежей стало больше на 60%, разбойных нападений — на 55%. Лишь с 1995 года удалось обеспечить начало снижения темпа роста правонарушений. По мнению генерала

Тарлецкого, «это достигнуто путем напряженной работы личного состава управления, во взаимодействии с городскими властями и внутренними структурами».

Что касается прошедшего года, то здесь милиционерам есть чем гордиться и есть над чем задуматься. В частности, в 1997 г. в Минске удалось не допустить обострения криминогенной ситуации. Так, зарегистрировано 22109 преступлений, что на 2% меньше аналогичного показателя 1996 г. Ниже стал и показатель коэффициента преступности, который составляет 129 уголовно-наказуемых деяний на 10 тыс. населения.



Как и в прежние периоды, наибольшее число преступлений (15154) зарегистрировано по линии уголовного розыска. Снижение отмечено в большинстве районов столицы, включая Московский и Ленинский. Отрадно, что на 21,3% сократилось число деяний с причинением тяжких телесных повреждений, меньше зарегистрировано разбойных нападений (на 2,3%), грабежей и краж автомобилей (на 28,4%). Тревогу вызывает то обстоятельство, что среди представителей криминальной среды 23,7% и 11,6% составляют соответственно женщины и несовершеннолетние. Несколько локализовалась обстановка на дорогах, где в дорожно-транспортных происшествиях пострадало на 39 человек меньше, чем в 1996 году.

Несмотря на то, что ущерб от пожаров составил около BLR 16,5 млрд, удалось, по сравне-

нию с предыдущими периодами значительно сократить число пожаров. В результате людские потери уменьшились почти на 60%. В то же время со 137 до 149 увеличилось число умышленных убийств. По-прежнему серьезную озабоченность и наибольший резонанс вызывают кражи из квартир граждан. Число таких преступлений выросло на 22,2% (3274 факта). Отмечена тенденция роста (79,5%) потребителей наркотиков и увеличения незаконного оборота наркотических веществ. Столичными милиционерами у преступников изъято 215 кг «зелени». С прогрессирующей быстротой возрастает число преступлений в экономической сфере, включая хищения в крупных и особо крупных размерах, фактов взяточничества. По вскрытым незаконным операциям с валютой возбуждено 99 уголовных дел и составлено 4108 административных материалов. В результате в доход государства конфисковано \$ 197096, DEM 49350, RUR 375 млн, около BLR 8 млрд. Зарегистрировано 721 случай сбыта поддельных денежных знаков, из которых 118 случаев раскрыто. Из оборота выведено фальшивых дензнаков на общую сумму в \$ 60 тыс. Пресечено 14 тыс. административных нарушений акцизного законодательства, в результате чего изъято товаров на сумму более BLR 5 млрд.

В то же время нельзя не отметить некоторые нюансы оперативной работы милиции по фактам противодействия преступности в экономической области и в сфере т.н. валютных сделок. Сложившаяся на сегодняшний день в Беларуси ситуация, характеризующаяся диктатом властей над производителями различных форм собственности, непредсказуемостью первых лиц страны, имеющих особенность неоправданно вмешиваться в те или иные экономические процессы, чехардой с законодательством, силовыми методом удержания «зайчика» в валютном коридоре, позволяет пинкертонам особо не задумываться над правомочностью тех или иных своих действий. В чем-либо обвинять их трудно, так как они руководствуются Уголовным кодексом, декретами Александра Лукашенко и распоряжениями из Администрации президента и Совета Министров. Наверное, поэтому возникают громкие криминальные дела, не имеющие судебной перспективы. Скандалы вокруг «преступлений» Тамары Винниковой и Александра Гупейко являются наглядным тому подтверждением.

Интерес журналистов вызвало выступление на пресс-конференции замначальника ГУВД — начальника отдела кадров Анатолия Маноюка, который рассказал о некоторых проблемах по курируемой им линии. Так, несмотря на прибывшее в 1997 г. пополнение из 324 милиционеров, комплект подразделений составляет 6,2%. В то же время, по его мнению, кадровая проблема будет решена лишь в 1999 году, когда в ряды столичного ГУВД придут выпускники Академии и среднего училища МВД. Это позволит отойти от практики приема на работу лиц, не имеющих специального и юридического образования.

Было констатировано, что не удалось избежать негативных процессов в милицеской среде. В частности, в прошедшем году 14 сотрудников ГУВД осуждено, 24 уволены за дискредитацию воинского звания и 13,4% от общей штатной численности учреждения наказывались в дисциплинарном порядке. Подавляющее число проступков связано с нарушением эксплуатации служебного и личного автотранспорта, превышением норм законодательства, неэтичными нормами поведения.

Заместитель начальника управления Павел Немкович, говоря о проблемах службы исполнения наказаний, отметил, что в настоящее время катастрофически не хватает мест для содержания заключенных в местах предварительного содержания (МППВ). Тем не менее, чтобы пресечь возможные негативные тенденции, администрация МПВ «следит за справедливым распределением кроватей и нар между спецконтингентом». Подытоживая его выступление, Борис Тарлецкий заметил: «Тюрьмы надо строить. Няма мест».

Одна из приведенных на пресс-конференции цифр не только шокировала пишущую братию, но и вызвала оживление даже среди милицеского начальства. Это касается количества (747 тыс.) граждан, привлеченных столичной милицией в 1997 году к административной ответственности. С учетом того, что в этом числе приезжих относительно немного, получается, что каждый второй минчанин имел «счастье» поближе познакомиться со стражами порядка. Но, по всей вероятности, подавляющее большинство этой категории лиц относятся к политически активной части общности Минска, которые в прошедшем году принимали участие в десятках массовых акциях протеста.

## ТЕНДЕНЦИИ

ФАЛЬШИВОМОНЕТЧИКИ ГОТОВЯТСЯ  
ПОИГРАТЬ С БАНКАМИ В «КУКЛЫ»

ИВАН КАШКАН

С началом деноминации российских рублей в Беларуси оживились фальшивомонетчики. Это закономерно, поскольку денежные реформы во все времена сопровождались массовыми подделками как новых, так и старых дензнаков.

Национальный банк Беларуси уже направил Министрству торговли и банкам республике телеграмму, в которой сообщает о возможном сбыте фальшивых российских денежных купюр в операциях по обмену на деньги нового образца. По информации Нацбанка, организованные преступные группировки продолжают использовать подпольные типографские машины с российским оборудованием по изготовлению фальшивых купюр достоинством 50, 100 и 500 тыс. рублей, а также 50- и 100-долларовых банкнот США. При этом фальшивые российские денежные билеты не предназначены для выпуска в обращение, а будут использоваться именно в операциях по обмену на деньги нового образца. Как сообщает Нацбанк, в этих целях мошенники намерены изготовлять специальные «куклы» в пластиковых банковских упаковках по 50 млн руб. (для купюр достоинством 50 тыс. руб.) и по 500 млн руб. (для купюр достоинством 500 тыс. руб.). По информации главного банка страны, в каждой такой «кукле», состоящей из тысячи билетов, будут находиться по сто настоящих купюр с обеих сторон упаковки.

Фактов сбыта таких «кукол» в Беларуси пока не зарегистрировано. Однако милиция располагает сведениями, что подобная массовая «интервенция» фальшивых российских рублей все же готовится.

Дело в том, что за время хождения старых российских рублей образовался немалый запас их фальшивых аналогов. Некоторые преступные группы, промыслившие подделку старых российских рублей, сумели поставить это дело на промышленную основу.

По информации правоохранительных органов Беларуси, подпольные типографии по производству фальшивых российских купюр действуют в Закавказье и Прибалтике.

К тому же после разоблачения многих фальшивомонетных дворов их продукция осталась в обороте. Например, осенью 1996 года польская полиция разоблачила одного из самых серьезных подпольных конкурентов российского Гознака — нелегальную типографию по производству купюр достоинством 50 тыс. руб.

Основным заказчиком польского фальшивомонетного двора были преступные группировки Санкт-Петербурга и Москвы. Белорусской мафии отводилась первоначально лишь роль транзита. Вероятно, такой статус ответственную оргпреступность не устраивал, и она вскоре занялась реализацией фальшивых российских рублей самостоятельно. В подпольной польской типографии было тогда изъято 23 листа клише и 53 листа матриц с фрагментами 50-тысячных купюр российских рублей. Именно эта типография наводняла белорусский рынок поддельными российскими рублями. На тот момент в нашей стране было изъято 3585 купюр Банка России, изготовленных в подпольной варшавской типографии. После это-

го фальшивомонетный бизнес пошел на убыль. Но не исчез совсем. Фальшивые российские рубли польского производства выявляются и поныне. В прошлом году было изъято около 300 купюр Банка России достоинством 50 тыс. рублей каждая, изготовленных в варшавской типографии. Это свидетельствует о том, что часть продукции варшавских печатников еще находится на руках фальшивомонетчиков. Естественно, сейчас, когда в России начался постепенный вывод из обращения старых рублей, фальшивомонетчики стараются сбыть свою продукцию, поскольку через некоторое время старые российские рубли исчезнут. Причем, поскольку фальшивомонетчики ограничены во времени, то стараются избавиться от своей продукции «крупными оптовыми партиями». Огромное количество этой фальшивки может оказаться именно на территории Беларуси.

И дело не только в том, что многие белорусские финансовые учреждения, предприятия и организации охотно принимают российскую валюту, поскольку она более стабильна, чем белорусский рубль. Через нашу страну несколько последних лет проходил транзитный путь фальшивых российских рублей на родину, и большая часть поддельных российских дензнаков осталась в Беларуси, поскольку ими зачастую расплачивались с белорусской мафией за беспрепятственный транзит, а также за помощь в транспортировке. Именно этим и объясняются опасения Национального банка Беларуси по поводу возможной «интервенции» российского рубля в нашу страну.

Хотя в целом, по мнению специалистов в сфере борьбы с фальшивомонетничеством, в последнее время в Беларуси наметилась тенденция к снижению преступлений, связанных с изготовлением и сбытом фальшивых дензнаков.

За прошлый год в нашей стране зафиксировано 1900 фактов сбыта фальшивых денег, что на 285 меньше, чем в 1996 году.

Всего из обращения в ушедшем году изъято 2848 фальшивых дензнаков, из которых 2012 купюр долларов США, 488 банкнот Банка России, 241 купюра долларок.

Как видно, наибольшей популярностью у белорусских фальшивомонетчиков доллары США и российские рубли.

Что касается американских долларов, то здесь все закономерно. Это одна из самых стабильных валют в мире, которая широко используется при расчетах и в нашей стране. В Беларуси все фальшивые доллары специалисты из правоохранительных органов делят на две категории: суперподделки и частичные подделки. Среди суперподдельных долларов в нашей стране доминируют «иракские» и «иранские». Именно в этих странах, по сведениям международной полиции, находится типография с современным оборудованием, на котором печатаются фальшивые

американские деньги. В прошлом году правительство США, как известно, ввело в обращение новые сто долларовые купюры. Однако, судя по всему, фальшивомонетчики довольно быстро научились подделывать сто долларовые купюры нового образца. В частности, в Беларуси в этом году уже зафиксировано несколько фактов сбыта поддельных сто долларовых купюр нового образца.

Впрочем, суперподделки встречаются в нашей стране не так уж часто, учитывая отдаленность стран, где их производят.

В прошлом году гораздо большую озабоченность правоохранительных органов вызывал рост количества поддельных денег с помощью цветного ксерокса. Это характерно не только для фальшивомонетчиков, специализирующихся на долларах США, но и на российских рублях.

Основная причина активности фальшивомонетчиков-кустарей, по мнению специалистов, заключается в том, что белорусские фальшивомонетчики потеряли одного из самых крупных зарубежных поставщиков фальшивой валюты.

Конечно, производство фальшивых долларов и российских рублей на цветном ксероксе менее «рентабельно», чем выпуск суперподделок, ибо всучить такие грубые подделки гораздо труднее. Тем не менее белорусские фальшивомонетчики предпочитают производить «грубые» подделки. Во-первых, потому, что, как заверяют специалисты в сфере борьбы с фальшивомонетничеством, организовать подпольный Гознак в Беларуси практически невозможно. Для создания такого предприятия фальшивомонетчикам пришлось бы незаметно провезти в нашу страну из Западной Европы суперсовременное типографское оборудование, а также бумагу и красители.

Во-вторых, как ни странно, но в Беларуси есть еще немало людей, не умеющих отличить даже грубо подделанные доллары или российские рубли от настоящих. В последнее время, например, фальшивомонетчики нередко используют поддельные деньги при расчетах с сельскими жителями Беларуси. Недавно в Глусском районе была задержана группа азербайджанцев, всучивших местным крестьянам при покупке скота в одной из деревень фальшивые сто долларовые купюры. Лишь через несколько дней крестьяне догадались проверить подлинность валюты. После обнаружения фальшивки они сообщили в милицию, которой удалось задержать одного из фальшивомонетчиков.

Впрочем, и более расторопные горожане до сих пор попадают в ловушки фальшивомонетчиков. Как правило, это происходит при продаже автомобилей и других ценных вещей, а также при покупке валюты у менял. Происходит это потому, что после выхода известного президентского декрета N1 за незаконные валютно-обменные операции сурово карают обе стороны, участвующие в этом процессе. И покупатели валюты в торговых забывают принять указанные выше меры предосторожности. Причем обманутые таким образом люди редко обращаются в правоохранительные органы, опасаясь наказания за незаконные валютные операции.



## МУЗЕЙ МИРА

## ДРАМЫ, ЗАСТЫВШИЕ В ВОСКЕ

ЕЛЕНА ДАНЕЙКО

Во дворце профсоюзов в минувшую субботу открылась выставка «Катастрофы человеческого тела», представляющая часть экспозиции музея «Восковые фигуры» из Санкт-Петербурга. Историки, искусствоведы, скульпторы, художники продолжают традиции всемирно известной кунсткамеры Петра I, который прославился в том числе и как владелец интереснейших и разнообразных коллекций, ставших еще при его жизни достоянием русской культуры.

В доперестроечные времена говорить и показывать уродливое не рекомендовали худсоветы и прочие организации, призванные блюсти нравственность советского человека, а также поднимать его боевой дух и сохранять возмуженно-восторженное состояние от восприятия окружающей действительности. Те немногие, которым удавалось с краткосрочными визитами посещать дальние страны, удивлялись, откуда это вдруг «у них» так много инвалидов и уродцев. Позднее оказалось, что это не «у них» их так много, а «у нас» им не на чем было передвигаться, — не было элементарных приспособлений, с помощью которых люди с физическими недостатками могли бы чувствовать себя полноценными членами общества.

Историям возникновения в художественной литературе образов чудовищ, в мифологии — циклопов и других страшных существ посвящали свои исследовательские работы литературоведы и историки. Они и пришли к выводу, что отнюдь не всегда все это было плодом воспаленного воображения авторов. Нередко прообразами страшлици были люди, рождение которых можно считать гримасой природы или ошибкой генетики, а также герои устных рассказов, передаваемых от поколения к поколению. То, что это предположение верно, подтверждают и наскальные рисунки, сделанные нашими далекими предками в незапамятные времена.

Можно верить или рассматривать как сказки (иногда со счастливым концом, а иногда и не очень) истории экспонируемых персонажей. Но то, что создание восковых фигур такая же область искусства, как живопись, скульптура или моделирование одежды — неоспоримый факт. В отличие от художника, скульптора или кутюрье создатели восковых фигур не могут трудиться в одиночку. Эта работа требует усилий специалистов как минимум 15 профессий. Начинается все с выбора персонажа, поиска его живописных изображений, описания физических параметров и сбора буквально всей информации, которая могла бы помочь выполнить максимально точную восковую копию. Потом к работе приступает скульптор. Из смеси глины и пластилина он создает основу будущей фигуры в тех параметрах, которые устанавливаются в ходе кропотливой исследовательской работы. Далее работают портные, моделирующие и шьющие костюмы, в которые потом предстоит одеть героя.

На этом этапе работы также определяется, какие части скульптуры будут скрыты одеждой. Их делают из папье-маше. Остальное отливают из специального воска, химическая формула которого хранится в строгом секрете. После того, как отлиты голова и руки, фигура поступает к визажистам. Они уточняют детали и стремятся максимально точно передать присутствующие персонажу черты. Потом занимаются парикмахерской. Мастера расплавляют воск и при помощи специальных приспособлений вставляют живые волосы. За ними следуют медицинские глазные протезы. Участвуют в работе и дантисты.

В специальных мастерских изготавливаются фарфоровые зубы со всеми особенностями, которые удалось уточнить в ходе исследовательской работы.

Изготовление такой фигуры обходится недешево — в \$5-25 тыс. Их создатели утверждают, что время не властно над восковыми копиями живших когда-то людей. Поддерживать экспонаты в надлежащем состоянии можно вечно. Для этого необходимо строго соблюдать правила хранения, транспортировки и поддерживать грим. Воск (иногда независимо от температуры) впитывает грим. Используемая техника применения цветного воска была разработана египтянами и достигла наивысшего расцвета в Древней Греции. Подтверждают это захоронения, обнаруженные археологами в XIX веке. Ученые полагают, что сделаны они были в I веке до н.э. и 4 в.н.э.

В России Ренессанс в искусстве создания восковых фигур начался в конце 80-х годов. Сегодня в Петербурге музею восковых фигур принадлежит комплекс мастерских, в числе которых механический, столярный и швейный цеха. Скульпторы, как правило, работают в своих мастерских. В Строгановском дворце, в Петропавловке и в планетарии организованы стационарные выставки.

Примечательно, что создавать восковые фигуры в России начали задолго до мадам Тюссо, с именем которой ассоциируется история восковых экспозиций. Возможно, так случилось потому, что ее музей существует более 200 лет. Причем никакие катаклизмы ни на один день в течение двух столетий не нарушили мерное течение музейных будней. В Петербурге первые кабинеты восковых фигур появились в 1739 году. За посещение музея просили 10 копеек серебром, что по тем временам было большими деньгами.

Годы спустя механических дел мастера заставили экспонаты оживать на глазах изумленных посетителей. В воспоминаниях Корнея Ивановича Чуковского сохранился такой эпизод. Будто бы Александр Блок рассказывал ему о своем невероятном удивлении, причиной которого стала восковая копия египетской царицы Клеопатры. Встроенный в фигуру механизм заставлял вздыматься царскую грудь, словно она жива и дышит. В руке же царицы находилась извивающаяся змея. (Очевидно, именно та, от яда которой добровольно приняла смерть Клеопатра).

В годы первой мировой войны история развития искусства создания восковых фигур в России прерывается. Хотя экспонатов на тот момент было великое множество. В их числе и находившаяся в то время в Эрмитаже фигура сидящего на троне Петра Первого, сделанная по посмертной маске Растрелли. Рассказывают, что под ковром перед восковой копией великого российского самодержца был особый механизм. Случалось, когда посетитель, желая получить разглядеть царя, неосторожно наступал на заветное место. Петр вставал и указывал рукой на дверь. А любители чудес нередко в ужасе ретировались. Кстати, эта фигура Петра, давно требу-

На выставке в Минске представлена лишь небольшая часть из коллекции восковых фигур, которых в Санкт-Петербургском музее более 500. Организаторы экспозиции «Катастрофы человеческого тела» не исключают, что для кого-то она может стать толчком к изучению тайн генетики. Кроме того, они полагают, что истории их персонажей заставят посетителей вспомнить о милосердии, по иному взглянуть на тех, кого природа выделила столь необычным образом. Осознание в самом раннем детстве физического уродства для прообразов восковых копий стало причиной постоянной психологической борьбы с собой и с окружающим миром, выдержать которую было дано единицам. Они прилагали огромные усилия, чтобы соответствовать человеческому предназначению в этой жизни и перебороть несчастье. Многие из них добились колоссальных успехов и даже превзошли достижения обычных людей.



**Федор Петров. Человек-волк.** Родился в конце XIX века на Северном Кавказе. По легенде был выкормлен волчицей и имел звероподобный облик. Вскоре после рождения все его тело покрылось волосами. Несмотря на это, знал 4 иностранных языка. Был очень образован и интеллигентен. Днем работал в цирке: сидел в клетке, изображал волка, бросался, рычал и делал вид, что человеческая речь ему чужда. Вечерами же читал французские романы. После окончания цирковой карьеры занимался сравнительной филологией.



**Девушка-хрюша. Свиной пятачок, как у поросенка.** В то же время великолепная фигура, замечательные глаза. Родилась в Исландии в состоятельной семье пастора. Была потрясена, когда маленькой девочкой осознала свое уродство. Однако будучи от природы очень уравновешенной и добродушной нашла в себе силы победить несчастье. Счастливого вышла замуж, муж и дети обожали ее.



**Эк-пол-парня.** Джон Экхард стал символом преодоления недуга. Родившись без ног, он стал артистом не только цирка, но и кино. Его биография стала основой сюжетной линии художественного фильма. Особенно он прославился в США. Там всегда любили красивые истории о том, что можно совершить, начав меньше чем с нуля. Кроме того, Экхард закончил экономическую академию. Вместе с братом открыл супермаркет. Довольно успешно занимался бизнесом.

ющая реставрации, и сегодня находится в Эрмитаже.

На вопрос, можно ли рассматривать всю эту работу еще и как бизнес, организатор минской выставки, член Союза кинематографистов России актер Валерий Козинцев отвечает утвердительно. По его мнению, такое дорогостоящее дело может существовать сегодня исключительно при условии самоокупаемости.

Руководит Музеем восковых фигур кандидат искусствоведения Борис Косолапов, оставаясь при этом замдиректора Русского музея в Санкт-Петербурге. Зарабатывать средства на поддержание технологического процесса помогают 4 по-

стоянно действующие за границей выставки. На Кипре и в Испании они пользуются успехом и постоянным вниманием посетителей уже в течение двух лет. В настоящее время идут переговоры со странами Балтии, жители которых, вероятно, тоже в ближайшее время смогут увидеть восковые чудеса.

Экскурсоводы и сотрудники музея относятся к экспонатам как к живым. Они готовы часами увлеченно рассказывать историю каждого из них. И не поверить им трудно. Может, еще и потому, что экскурсоводами в музее работают художники и актеры, для которых история — не только давнее увлечение.

## АРТ

## В СПИСКАХ ЕВРОПЫ ЗНАЧАТСЯ...

Ирина КОЛОМЕНСКАЯ

Недавно во Франции вышел в свет ежегодник современного искусства Центральной и Восточной Европы «Гид Аполлония». Впервые в европейский справочник попали 10 белорусских художников, 4 минские галереи и даже отечественный искусствовед.

«Гид» содержит информацию об изобразительном искусстве 16-ти стран Центральной и Восточной Европы. В издании приведены списки художников, краткая биографическая справка, адреса и телефоны, а также информация о художественных галереях, учреждениях и некоторых других организациях, которые представляют интерес в качестве партнеров в области культуры.

Издание этого своеобразного путеводителя по искусству европейских стран осуществлено по инициативе Совета Европы и Регионального фонда современного искусства Эльзаса (FRAC). В 1995 году Совет Европы и FRAC организовали программу по обмену художниками Восточной и Западной Европы. Цель «Проекта Аполлония» — развивать всевозможные формы культурного сотрудничества между художниками в странах Восточной и Западной Европы. Это в русле европейской политики, направленной на развитие и распространение современного искусства. Первая часть проекта заключалась в непосредственном налаживании контактов и встреч художников.

В течение полутора лет организаторы посетили 17 европейских стран. В январе ушедшего года представители Совета Европы побывали и в Минске. За все время поездок они познакомились с работами более чем 250 авторов. Потом собранные сведения тщательно изучили специалисты созданной группой FRAC.

В 1997 году началась реализация второй части задуманного — издание ежегодного справочника современного искусства стран Центральной и Восточной Европы.

По мнению организаторов, «Гид» не может претендовать на звание полного и точного ежегодника. Это и понятно, потому что люди искусства часто меняют место жительства и работы. Сборник содержит перечень имен художников, иллюстрирует все разнообразие работ, причисляемых к современному искусству. «Гид» рассчитан прежде всего на европейцев, желающих познакомиться с современным искусством этого региона континента, и на возможность лично получить консультации специалистов в области искусства. Организаторы надеются, что «Гид» поможет художникам познакомиться с европейскими организациями, поддерживающими изобразительное искусство.

При сегодняшнем информационном вакууме такой справочник представляет несомненный интерес для художников всех стран. Теперь у них появилась возможность непосредственно контактировать с зарубежными коллегами, быстрее решать вопросы организации совместных проектов или приобретения произведений.

В «Гиде Аполлония» среди художественных галерей значатся две негосударственные — «6-я линия» и «Жильбел», а также две от Белорусского союза художников: галерея «Мастацтва» и Республиканская художественная галерея. Информация о белорусских художниках французской стороне была предоставлена искусствоведом Ириной Стальной, которая стажировалась во Франции по линии министерства культуры Франции и посольства Франции в РБ.

В будущем вся информация о результатах сотрудничества между художниками станет доступной через сети Интернет.



## ЧЕМПИОНАТ

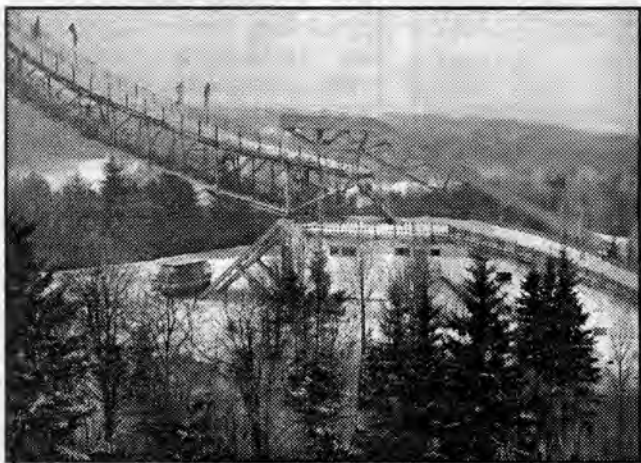
ПОГОДА НЕ ЖАЛУЕТ  
«РАУБИЧИ»

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

Вечером 27 января в спортивном комплексе «Раубичи» торжественно открылся чемпионат Европы по биатлону. Последние старты чемпионата состоятся 30 января, а уже на следующий день белорусские спортсмены вылетят в Нагано.

В все время накануне старта организаторы соревнований готовили трассу. Оттепель с туманами, случившаяся за неделю до соревнований, не оста-

года, проводившийся под Минском, закрылся, едва начавшись. Тогда после первого дня соревнований установилась плюсовая температура, и остатки сне-



Раубичи — спортивный комплекс повышенного погодного риска

вила и следа от и без того скромных в нынешнюю зиму сугробов. Потому последний старт перед Олимпиадой у биатлонистов Европы мог не состояться. Для известного белорусского спортивного комплекса это могло означать «крах карьеры», ведь аналогичная ситуация в истории «Раубич» уже была. Чемпионат Европы 1990

га не смогли спасти даже искусственные генераторы.

Нынешние старты — первые после получения «Раубичами» в 1996 году лицензии международной федерации биатлона (ИБУ) на проведение соревнований мирового масштаба. Вообще же чемпионаты мирового уровня проводились здесь в 1974, 1976 и 1982 годах.

## КОРОТКО

\*\*\*

27 января первые лица ОНЕКСИМбанка объявили о своем решении выплатить \$50 тыс. каждому российскому спортсмену-армейцу, за полученную на Олимпиаде в Нагано золотую медаль.

По сведениям «БДГ», ни один белорусский банк не намерен объявить об аналогичной инициативе. Хотя материальное поощрение спортсменам-чемпионам вроде бы обещано. Лично президентом. Из президентского же фонда.

\*\*\*

В Москве стартовал кубок Содружества по футболу, в котором участвует и известный белорусский футбольный клуб минское «Динамо».

После двух туров досрочно определились некоторые четвертьфиналисты — киевское «Динамо», рижский «Сконто», тбилис-

ское «Динамо» и московский «Спартак». Кстати, по утверждению специалистов, матч последнего с душанбинской командой «Вахш» дискредитирует саму идею турнира. А все дело в счете: «Спартак» победил 19:0, что означает абсолютное несоответствие команд уровням друг друга.

\*\*\*

25 января скоропостижно скончался президент Федерации футбола Грузии Нодар Ахалкаци.

Как сообщило информационное агентство ИТАР-ТАСС, смерть от сердечного приступа настигла Ахалкаци на пути в аэропорт, откуда глава грузинского футбола собирался вылететь на кубок Содружества.

Мастер спорта и заслуженный тренер СССР Ахалкаци выступал за тбилисские СКА (1957-1959 гг.) и «Локомотив» (1960-1966 гг.), работал начальником управления

футбола спорткомитета Грузии, начальником, а затем и главным тренером тбилисского «Динамо» (1974 — 1983 гг.).

Под руководством Ахалкаци тбилисские динамовцы добились наивысших достижений: в 1981 г. завоевали Кубок обладателей кубков, в 1978 г. стали чемпионами СССР, в 1976 и 1979 годах — обладателями Кубка СССР.

В 1982 г. Ахалкаци был одним из тренеров сборной СССР на чемпионате мира. Федерацию футбола Грузии возглавлял с 1990 года.

## ПОДРОБНОСТИ

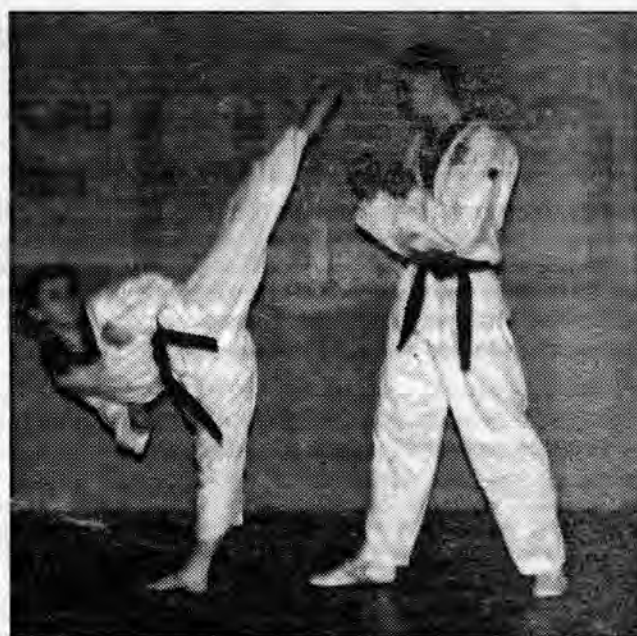
## БОРЬБА С БОРЬБОЙ

ВЕРОНИКА ЧЕРКАСОВА

Мало кто знает, что в сороковые годы знаменитый комплекс ГТО в обязательном порядке включал в себя программу по самообороне, то есть приемы самбо. В пятидесятые годы самбо исчезло из комплекса и с тех пор время от времени подвергается преследованиям, как и другие виды самообороны. Сегодня «борьба с борьбой» вышла на новый виток.

24 декабря 1997 года Министерство спорта и туризма Республики Беларусь приняло решение упорядочить и централизовать управление развитием кикбоксинга и тайландского бокса в стране. Положительным фактом можно считать то, что эти виды спорта, наконец, признаны НОК Беларуси и включены в республиканский классификатор. Однако в письме на имя начальника управления по физической культуре, спорту и туризму Мингорисполкома Турейко В.А. отмечено, что с целью выведения кикбоксинга и тайландского бокса из сферы интересов криминального бизнеса «Министерство спорта и туризма Республики Беларусь со-

желания взять под жесткий контроль работу всех школ, залов и секций, где обучают восточным единоборствам и иным видам борьбы. Несомненно, что первым следствием введения тотального учета и контроля» станет закрытие ряда уже действующих спортивных секций и залов. Следовательно, возможности заниматься будут лишены в первую очередь рядовые любители спорта. Не секрет, что для многих восточные единоборства — единственный доступный способ самозащиты. А теперь люди становятся еще более беззащитными, поскольку их лишают возможности постоять за себя. Что касается криминальных элементов, то они место для



которые могли бы заниматься реальной самообороной и боевыми искусствами. Здесь могут играть роль и политические мотивы: человека, который обладает приемами самообороны, трудно выхватить из толпы демонстрантов или митингующих и бросить в млицейский «воронок». А на что способны специально подготовленные люди, хорошо продемонстрировали прошедшей весной приехавшие из Украины «уна-унсовцы».

Что же касается спортивной подготовки криминальных элементов, то на нее вряд ли возможно влиять подобными решениями. Как показывает практика, любой запрет порождает попытки его обойти, а легальные секции гораздо легче контролировать, нежели подпольные залы, которые, без всякого сомнения, появятся в самое ближайшее время.

Впрочем, есть основания считать, что восточные единоборства — лишь начало широкой кампании по государственной монополизации спортивной сферы. Судя по всему, сегодня занятия спортом становятся привилегией немногих. Переоборудование старого подвала в полноценный спортивный зал стоит очень дорого. Чтобы решиться вкладывать деньги в такой проект, надо быть уверенным, что тебя не выставят оттуда сразу после того, как будет забит последний гвоздь. Таких гарантий сегодня в Беларуси не может дать никто.

Еще один путь решения проблемы спортивных баз — аренда пустующих помещений и спортивных залов в обычных общеобразовательных школах. В то время, когда такие площади свободны, в них можно было бы проводить тренировки и занятия спортивных секций. Выгодность такого сотрудничества для школ очевидна: они приобрели бы новые тренажеры, спортивные снаряды, инвентарь и деньги за аренду по-



вместно с белорусской Федерацией кикбоксинга и тайландского бокса проводит работу по упорядочению и централизации управления развитием кикбоксинга и тайландского бокса». Будет усилен контроль на местах, запрещено проведение любых не согласованных с белорусской Федерацией кикбоксинга и тайландского бокса турниров (которые и прежде были запрещены). Кроме того, в письме дано указание «не допускать к работе тренеров, не имеющих тренерской лицензии... и специального удостоверения, организовать проверку тренеров, работающих с населением по месту жительства».

Однако все, кто связан как с кикбоксингом, так и с иными видами боевых искусств, рассматривают это письмо не только как очередной этап борьбы с преступностью, но и как еще одно свидетельство начавшегося процесса монополизации государством всей спортивной сферы, его

занятий найдут всегда, да и с тренерами у них проблемы не возникнут — после объявленной проверки количество безработных, готовых учить кого угодно и чему угодно, вне всякого сомнения, резко возрастет. (Не говоря уже о том, что любые запреты для некоторых превращаются в способы обогащения.)

Сложившаяся ситуация весьма напоминает недавние времена, когда гонениям подвергались боевые виды спорта — за занятия ими можно было даже лишиться свободы. Впрочем, сегодня дело обстоит несколько иначе: тотального запрета нет, государство хочет лишь получить возможность контролировать кто, где, кем и как будет тренироваться. Невелика надежда и на то, что, взяв восточные единоборства под свое крыло, государство создаст условия для их развития. Сегодня, по словам специалистов, речь идет лишь о том, чтобы как можно больше затормозить этот процесс и сократить количество людей,

мещений. Население, в свою очередь, получило бы возможность после работы заниматься на школьных стадионах и в залах по месту жительства, поскольку в городе катастрофически не хватает баз для занятия спортом. Особенно это ощущается в новых, так называемых спальных районах: подвалы есть только в старых домах, расположенных ближе к центру города. Однако несмотря на отсутствие официального запрета, согласие школ на сотрудничество получить практически невозможно. В частных же беседах должностные лица объясняют свой отказ идти на сотрудничество «пожеланиями сверху».

Есть и еще одна причина столь пристального внимания к проблемам частных спортивных залов. Как оказалось, сегодня перед государством стоит серьезная проблема трудоустройства выпускников минских спортивных вузов. Большому спорту они не нужны; частных клубов, где можно работать тренерами, крайне мало; в школах же существуют лишь давно заполненные ставки учителей физкультуры. А поэтому нередко, давая разрешение на создание частного спорткомплекса, государственные структуры, от которых зависит решение вопроса об аренде, ставят условие: работать там будут лишь «спущенные сверху» тренеры или спортивные инструкторы.

Вообще же, в последнее время местные органы власти под предлогом истечения договоров аренды или неуплаты стремятся прибрать к рукам все спортивные площадки и сооружения. Судя по всему, многие площади будут отданы БПСМ, который давно претендует на уже готовые помещения.

Похоже, что белорусские спортивные структуры, внеся кикбоксинг и тайландский бокс в республиканский классификатор, сами хорошо освоили приемы борьбы без прав.

## БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА № 6 (437) 29.01.98

Главный редактор

Первый заместитель гл. редактора

Заместитель гл. редактора

Заместитель гл. редактора

© БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Пётр МАРЦЕВ

Светлана КАЛИНИКИНА

Павел ШЕРЕМЕТ

Валентин ЖДАНКО

январь 1998 г.

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь, регистрационное свидетельство №554, от 04.12.92г., 31.05.95г., №561, от 02.07.96г.

Редакция может публиковать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка — только со ссылкой на «Белорусскую деловую газету». Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.

Учредитель:

Издатель:

ЗАО «БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА»

ЗАО «БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА»

Полиграфическое обеспечение и распространение: Леонид ЦЫБУЛЬСКИЙ

Рекламная служба:

Нина ШТРИК, Наталья ИМШЕНЕЦКАЯ

Отдел спецпроектов:

Михаил ОРЛЕЦКИЙ

Компьютерный выпуск:

Сергей ОСИПЦОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 220088, Минск, ул.Первомайская, 18

ТЕЛЕФОН:

(017) 236-50-51, 236-80-88

ФАКС:

(017) 236-53-62

КОРПУНКТ В ВАРШАВЕ: тел.(1048)22-863-67-79 (Людмила ГУЛЯКЕВИЧ)

E-mail: edit@workpr.minsk.by;

edit@bdg.belpak.minsk.by

WWW: http://www.bdg.minsk.by

Размещение рекламы: тел./факс: (017) 223-85-88

Отдел распространения: тел./факс (017) 226-87-99

Отпечатано с диапозитивов в ЗАО «Летуос ритас» 2001, Вильнюс, проспект Гедимина, 12а

Тираж:

20 000

Цена

договорная

Заказ

249

Подписано в печать

28.1.98 в 14.00

Подписной индекс

63579

Выходит 2 раза в неделю